

УТВЕРЖДАЮ
 Декан факультета

 (подпись) Шматко А. Д.
 «___» _____ 20__
 ФИО

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УЧЕТ И АНАЛИЗ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Направление/специальность подготовки	27.04.05 Инноватика
Специализация/профиль/программа подготовки	Управление инновационными проектами
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Заочная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
1	2	5	180	4	2	0	2	176	0	0	176	ЭКЗ.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)**

27.04.05 Инноватика

год набора группы: 2023

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Балукова Валентина Александровна, д.э.н., профессор

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УЧЕТ И АНАЛИЗ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПСК-1.2 — способность обеспечить проведение учета и анализа инновационной деятельности и ее финансового обеспечения и обеспечения товарно-материальными ресурсами

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ПСК-1.2

знания:

фундаментальные положения построения баз данных, стандартов бухгалтерского и налогового учета в разных странах;

теоретические основы современной теории финансов и математического моделирования;
основные проблемы современной философии и подходов к их решению;;

умения:

использовать междисциплинарные системные связи наук;
анализировать и оценивать философские проблемы при решении социальных и профессиональных задач;

применять математический инструментарий к решению социальных и профессиональных проблем;;

навыки:

поиска оптимального решения в системе уравнений, факторного анализа,
выявления регрессионных зависимостей;
выбора наиболее актуальных направлений научных исследований, ставить задачи исследования и определять способы решения поставленных задач;

самостоятельно приобретать и использовать в практической деятельности новые знания и умения в различных сферах деятельности;.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УЧЕТ И АНАЛИЗ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *27.04.05 Инноватика*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ОРГАНИЗАЦИЯ РАЗРАБОТОК И ИССЛЕДОВАНИЙ, ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК, ВЫСШАЯ МАТЕМАТИКА В НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ, УПРАВЛЕНИЕ МЕЖКУЛЬТУРНЫМИ КОММУНИКАЦИЯМИ.**

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И БИЗНЕС-ПЛАНИРОВАНИЕ, УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ, ПРАКТИКУМ ПО ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОРГАНИЗАЦИИ, ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ПРАКТИКА.**

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-4 — Способен разрабатывать критерии оценки систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению их эффективности
- ОПК-5 — Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии
- ПК-91 — способен к коммуникации и кооперации в цифровой среде, использованию различных цифровых средств, позволяющих во взаимодействии с другими людьми достигать поставленных целей
- УК-1 — Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
- УК-2 — Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-3 — Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
- УК-4 — Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
- УК-5 — Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 з.е., 180 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.2
1	2	Раздел 1. Введение в управленческий учет. Пользователи данных управленческого учета. Сравнение немецкой и американской школ учета. Опыт управленческого (производственного) учета в нашей стране. Причины обособления и развитие управленческого учета за рубежом и в нашей стране. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета. Взаимодействие финансового, управленческого и налогового учета в разных моделях организации учетной системы на предприятии. Сравнительный анализ развития системы американского управленческого учета и немецкого контроллинга. Плюсы и минус каждой системы. Формирование модели стратегического управленческого учета, соединяющего вопросы реализации долгосрочной стратегии компании с производственным учетом на уровне первого управленческого уровня. Задача стратегического управленческого учета – снижение информационной асимметрии внутри компании. Цели, задачи и принципы классического управленческого учета. Роль специалиста по управленческому учету в системе финансового менеджмента предприятий. Кто является пользователем / заказчиком данных управленческого учета: размывание информационной границы между топ-менеджментом и членами Совета Директоров. Координация между отделом управленческого учета, внутренним контролем, казначейством: специфика промышленных предприятий, сельского хозяйства и сферы услуг.	35.5	0.5	0.5	0	35	20
1	2	Раздел 2. Затраты и доходы как основной объект управленческого учета. Затраты и доходы как основной объект управленческого учета. Классификация затрат и анализ поведения затрат. Формирование себестоимости продукции, системы учета затрат, методы калькулирования себестоимости продукции. Особенности признания выручки в сфере услуг и технологическом бизнесе. Учет ретро бонусов, агентских оборотов, доходы от продажи исключительных и неисключительных прав пользования, лицензий. Затраты как один из основных объектов управленческого учета. Классификация затрат. Необходимость классификации и различные классификационные признаки. Условность существующих классификаций. Элементы производственных затрат. Затраты на продукт и расходы периода. Формирование показателей себестоимости произведенной продукции и себестоимости реализованной продукции. Анализ поведения затрат. Практические методы разделения смешанных затрат на переменную и постоянную составляющие. Понятие производственной мощности. Ограничения на поведение затрат. Релевантный уровень, неизменность постоянных затрат, линейность переменных затрат. Анализ зависимости «затраты - объем - прибыль». Критическая точка (точка безубыточности) и планирование прибыли. Допущения анализа критической точки. Понятие маржинальной прибыли. Промежуточные показатели маржинальной прибыли и их использование для целей контроля и управления затратами. Порядок расчета прибыли в системе учета полных затрат и при маргинальном подходе. Формирование отчетов о прибылях и убытках в традиционном и маргинальном форматах. Разделение затрат на прямые и косвенные. Выбор базы распределения для различных видов затрат и в разных видах деятельности.	36	1	0.5	0.5	35	20
1	2	Раздел 3. Управленческий баланс. Его особенности. Признание и группировка активов для целей управленческого баланса. Управленческий баланс. Его особенности. Признание и группировка активов для целей управленческого баланса. Два способа декомпозиции (разделения) баланса по видам деятельности компании. Построение управленческого баланса по СБЕ, учет синергии и неявных эффектов. Основы планирования. Наиболее общая классификация планов. Программирование как вид планирования, критерий выбора программ, основные элементы программирования. Модели планирования экстраполяции и интерполяции. Выделение ключевых финансовых показателей эффективности использования элементов управленческого баланса.	36	1	0.5	0.5	35	20
1	2	Раздел 4. Анализ принятия управленческих решений. Система внутрихозяйственной отчетности. Анализ принятия управленческих решений: краткосрочный период. Определение точки безубыточности по объему продаж и уровню долговой нагрузки. Анализ эластичности прибыли на изменение входящих факторов бюджетной модели. Процесс принятия управленческих решений. Роль учетной информации на каждой стадии процесса разработки и принятия решений. Обеспечение релевантной информацией для принятия решений по управлению бизнесом. Анализ зависимости «затраты – объем – прибыль». Критическая точка (точка безубыточности) и планирование прибыли. Допущения анализа критической точки. Понятие маржинальной прибыли. Промежуточные показатели маржинальной прибыли и их использование для целей контроля и управления затратами. Порядок расчета прибыли в системе учета полных затрат и при маргинальном подходе. Формирование отчетов о прибылях и убытках в традиционном и маргинальном форматах. Анализ точки необходимых продаж и прибыли для обслуживания долговой нагрузки. Анализ эластичности показателя долг / EBITDA при изменении удельной стоимости элементов постоянных и переменных затрат. Определение релевантных затрат и доходов. Понятие альтернативных издержек и его использование в принятии решений. Приростные, дифференциальные затраты, чистые релевантные затраты. Релевантный подход в оперативном управлении предприятием. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях: определение объема производства, принятие специального заказа, выбор структуры продукции в условиях ограниченных ресурсов (с учетом лимитирующего фактора), прекращение деятельности неприбыльного сегмента бизнеса, модернизация оборудования и других.	36	1	0.5	0.5	35	20
1	2	Раздел 5. Процесс и процедуры бюджетирования: выбор и обоснование целевой функции. Бюджетирование. Определение бюджета, основные цели, принципы подготовки, периодичность составления бюджетов. Функции бюджетов. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности. Основные подходы к разработке бюджетов. Выделение стационарного бюджета, бюджета развития, бюджета повышения эффективности, бюджета инвестиционного проекта. Разработка главного	36.5	0.5	0	0.5	36	20

	бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов. Проблемы прогнозирования объемов продаж. Методика разработки отдельных бюджетов. Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств. Контроль за исполнением бюджетов. Статичные и гибкие бюджеты.						
Всего за 2 семестр		180	4	2	2	176	100
Всего по дисциплине		180	4	2	2	176	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 2. Затраты и доходы как основной объект управленческого учета.	Сравнение американской и немецкой модели управленческого учета для использования в стартапе. История развития управленческого учета в двух школах привела к возникновению разных продуктов для автоматизации (программы класса ERP системы): Oracle в США и SAP в Германии. Нужно сравнить две школы управленческого учета, выявить общие и специфические черты в разрезе комплексной автоматизации системы управления всеми ресурсами предприятия и составной подсистемы – управленческого учета.	0.5
2	Раздел 3. Управленческий баланс. Его особенности. Признание и группировка активов для целей управленческого баланса.	Аллокация постоянных расходов на типы наукоемкой продукции. При разработке и подготовке выпуска новой наукоемкой продукции возникают очень крупные первоначальные расходы. Однако заранее сложно точно прогнозировать будущий объем продаж нового типа изделий. Потому невозможно постоянные расходы на первоначальный НИОКР распределить на единицу готовой продукции / услуг. Какие иные модели распределения расходов можно предложить для данной отрасли, Какое решение Вы считаете оптимальным? Обоснуйте ответ.	0.5
3	Раздел 4. Анализ принятия управленческих решений. Система внутрихозяйственной отчетности.	Оценка неявных и нематериальных активов для формирования управленческого баланса. В сегменте высокотехнологичной продукции огромную роль в успешности бизнеса играют неявные активы, они позволяют успешно развивать бизнес, однако их невозможно отразить как активы по правилам бухгалтерского учета. Проанализируйте неявные активы и нематериальные для сегмента разработка новых летательных аппаратов.	0.5
4	Раздел 5. Процесс и процедуры бюджетирования: выбор и обоснование целевой функции.	Построение прогнозного бюджета на 2 года. Необходимо построить прогнозные формы отчетности исходя из ожидаемых макроэкономических предположений, прогнозов роста выручки от услуг и прогнозных удельных операционных и капитальных расходов.	0.5
Всего за 2 семестр			2

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Введение в управленческий учет. Пользователи данных управленческого учета. Сравнение немецкой и американской школ учета. Опыт управленческого (производственного) учета в нашей стране.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка реферата.	35
2	Раздел 2. Затраты и доходы как основной объект управленческого учета.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	35
3	Раздел 3. Управленческий баланс. Его особенности. Признание и группировка активов для целей управленческого баланса.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка реферата.	35

4	Раздел 4. Анализ принятия управленческих решений. Система внутрихозяйственной отчетности.	Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	35
5	Раздел 5. Процесс и процедуры бюджетирования: выбор и обоснование целевой функции.	Подготовка к промежуточному контролю в виде экзамена с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	36
Всего за 2 семестр			176

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2					Тест	ДР			ТекК	ДР				Реф	Тест	ДР	Вопр. Экз

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Реф – реферат;
- Вопр. Экз – вопросы к экзамену;
- Тест – тест;
- ТекК – вопросы для текущего контроля.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- реферат;
- вопросы к экзамену;
- тест;
- вопросы для текущего контроля.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- экзамен.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Инновационный менеджмент. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
2. Е. А. Губертов, И. А. Провоторов. . Финансовый менеджмент. Старый Оскол: ТНТ, 2020, эл. рес.
3. О. Н. Волкова. . Управленческий учёт. Москва: Юрайт, 2021, эл. рес.
4. Т. И. Григорьева. . Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

5.3. Периодические издания:

1. Социальные и гуманитарные знания.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://library.voenmeh.ru> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
2. <https://urait.ru> — Главная – Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов.;
3. <https://ibooks.ru/> — ЭБС Айбукс.ру - это большой выбор актуальной литературы для вашей библиотеки в электронном виде;
4. <https://e.lanbook.com/> — ЭБС Лань.

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
<http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УЧЕТ И АНАЛИЗ В ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению **27.04.05 Инноватика**. Дисциплина реализуется на факультете **Р** Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:
ПСК-1.2 способность обеспечить проведение учета и анализа инновационной деятельности и ее финансового обеспечения и обеспечения товарно-материальными ресурсами.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с понятийно-категориальным аппаратом в области современного управленческого учета и контроллинга; особенностями подготовки внутренней (управленческой) информации и её анализа, формирования соответствующих навыков и умений, необходимых для принятия правильных управленческих решений в высокотехнологичной компании. В результате изучения данного курса, обучающиеся получают знания о подходах и моделях современного управленческого учета, приобретут навыки и умения составления форм управленческого и анализа полученных данных.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- реферат;
- вопросы к экзамену;
- тест;
- вопросы для текущего контроля.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- экзамен.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 5 з.е., **180 ч**. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**2 ч.**), практические занятия (**2 ч.**), самостоятельная работа студента (**176 ч**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 180 ч., из них 4 ч. аудиторных занятий, и 176 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Введение в управленческий учет. Пользователи данных управленческого учета. Сравнение немецкой и американской школ учета. Опыт управленческого (производственного) учета в нашей стране.		
Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка реферата.	О. Н. Волкова. . Управленческий учёт: Москва: Юрайт, 2021 (Выборочно по разделам) . Инновационный менеджмент: Москва: Юрайт, 2022 (1)	35
Итого по разделу 1		35
Раздел 2. Затраты и доходы как основной объект управленческого учета.		
Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	О. Н. Волкова. . Управленческий учёт: Москва: Юрайт, 2021 (1) Е. А. Губертов, И. А. Провоторов. . Финансовый менеджмент: Старый Оскол: ТНТ, 2020 (Выборочно по разделам)	35
Итого по разделу 2		35
Раздел 3. Управленческий баланс. Его особенности. Признание и группировка активов для целей управленческого баланса.		
Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы. Подготовка реферата.	О. Н. Волкова. . Управленческий учёт: Москва: Юрайт, 2021 (1)	35
Итого по разделу 3		35
Раздел 4. Анализ принятия управленческих решений. Система внутрихозяйственной отчетности.		
Подготовка к лекциям и практическим занятиям с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	О. Н. Волкова. . Управленческий учёт: Москва: Юрайт, 2021 (2) . Инновационный менеджмент: Москва: Юрайт, 2022 (Выборочно по разделам)	35
Итого по разделу 4		35
Раздел 5. Процесс и процедуры бюджетирования: выбор и обоснование целевой функции.		
Подготовка к промежуточному контролю в виде экзамена с использованием материалов лекций, основной и дополнительной литературы.	Т. И. Григорьева. . Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз: Москва: Юрайт, 2022 (Выборочно по разделам)	36
Итого по разделу 5		36

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- реферат;
- тест;
- вопросы к экзамену;
- вопросы для текущего контроля;
- экзамен.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Реферат

Возможные темы рефератов:

1. Подходы к анализу принятия управленческих решений в краткосрочном периоде.
2. Информационное обеспечение процесса принятия управленческих решений.
3. Допущения анализа критической точки.
4. Специфика управленческого учета в компаниях инновационного производства.
5. Специфика управленческого учета в компаниях разработчиках новых технологий.
6. Учёт затрат на разработку продукции НИОКР.
7. Аллокация постоянных затрат в сфере услуг.
8. Выделение центров финансовой ответственности.
9. Анализ точки безубыточности в высокотехнологичном бизнесе.
10. Признание выручки при продаже лицензий и патентов.
11. Формирование свода ключевых показателей для информационного сопровождения принятия управленческих решений.
12. Система гибкой внутрифирменной отчетности: применение дашборда в условиях высокой турбулентности.

Тест

Пример теста для контроля знаний обучающихся

Вопрос 1:

Источники образования средств организации

Варианты ответа:

- а) Заемный капитал
- б) Собственный капитал
- в) Суммы прибыли, подлежащие перечислению в бюджет
- г) Предметы труда

2. К оборотным активам можно отнести ...

Варианты ответа:

- а) резервный капитал
- б) производственные запасы
- в) нераспределенную прибыль
- г) основные средства

Вопрос 3:

Типы учетной информации

Варианты ответа:

- а) нормативная
- б) оперативная
- в) налоговая

- г) плановая
- д) статистическая
- ё) учетная
- е) бухгалтерская

Вопрос 4:

Основной нормативный документ, определяющий методологические основы организации учетной политики

Варианты ответа:

- а) Положение по бухгалтерскому учету «Учетная политика организации»
- б) Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации
- в) Федеральный закон «О бухгалтерском учете»
- г) Налоговый кодекс РФ

Вопрос 5:

К источникам собственных средств относятся (ится)...

Варианты ответа:

- а) Сырье и материалы
- б) Валютные счета
- в) Расчеты с персоналом по оплате труда
- г) добавочный капитал

Вопрос 6:

Учетная политика может быть пересмотрена...

Варианты ответа:

- а) по решению суда
- б) по решению руководителя и главного бухгалтера
- в) в случае изменения законодательства РФ или нормативных актов
- г) по решению руководителя предприятия

Вопрос 7:

Оборотные средства

Варианты ответа:

- а) Машины и оборудование
- б) Товары
- в) Транспортные средства
- г) Вычислительная техника

Вопрос 8:

К средствам в расчетах относится (ятся) ...

Варианты ответа:

- а) дебиторская задолженность за товары и услуги
- б) суммы средств на расчетном счете
- в) суммы наличных денег в кассе
- г) кредиты

Вопрос 9:

Приказ об учетной политике разрабатывается и утверждается на ...

Варианты ответа:

- а) один месяц
- б) весь период функционирования предприятия
- в) один квартал
- г) один год

Вопрос 10:

Суть принципа обособленного имущества

Варианты ответа:

- а) В раздельном учете расчетных счетов организации и ее владельцев
- б) В обособленном учете капитала организации и ее владельцев
- в) В совокупном учете имущества и обязательств организации и ее владельцев
- г) В обособленном учете имущества и обязательств организации от обязательств и имущества ее собственников

Вопрос 11

Учетная политика формируется путём ...

Варианты ответа:

- а) выбора способов ведения бухгалтерского учета из нескольких, определенных стандартами
- б) выбора отдельных методов ведения бухгалтерского учета
- в) выбора экономической и кадровой политики организации
- г) пересмотра Плана счетов бухгалтерского учета

Вопрос 12:

Сумма долгов юридических и физических лиц перед предприятием

Варианты ответа:

- а) Дебиторская задолженность
- б) Кредиторская задолженность
- в) Бюджетные средства
- г) Обязательства по распределению

Вопрос 13:

Группа, к которой относятся основные средства

Варианты ответа:

- а) Средства труда
- б) Средства в расчетах
- в) Предметы труда
- г) Собственные источники

14. К какому виду затрат следует отнести затраты на услуги телефонной связи, если они включают фиксированную абонентскую плату и повременный тариф:

- а. К переменным. б. К постоянным.
- с. К условно-постоянным (или условно-постоянным).

15. Косвенными являются затраты:

- а. включаемые в себестоимость нескольких видов продукции в определенной доле.
- б. возникающие в подразделениях вспомогательного производства.
- с. списываемые за счет чистой прибыли.

16. Маржинальный доход представляет собой:

- а. сумму превышения нормативного значения затрат над их фактическим значением.
- б. сумму превышения выручки от реализации над суммой переменных затрат в себестоимости реализованной продукции.
- с. сумму превышения фактической прибыли над суммой платежей в бюджет от фактической прибыли.

17. Переменными считаются статьи издержек

- а. фактическое значение которых отличается от их нормативного значения;
- б. значение которых изменяется пропорционально изменению объемов выпуска продукции;
- с. значение которых учитывается в целях налогообложения только в пределах установленных норм.

Вопрос 18:

Ответственность за формирование учетной политики хозяйствующего субъекта несет ...

Варианты ответа:

- а) главный бухгалтер или иное должностное лицо, на которое возложено ведение бухгалтерского учета в организации
- б) руководитель и главный бухгалтер
- в) учредители
- г) бухгалтерская служба во главе с главным бухгалтером

Вопрос 19:

Нематериальные активы ...

Варианты ответа:

- а) переносят свою первоначальную стоимость на затраты производства в течение нормативного срока их службы путем начисления износа (амортизации) по установленным нормам
- б) денежные средства, используемые на образование специальных фондов предприятия
- в) используются в одном акте производства и свою стоимость полностью переносят на создаваемый продукт
- г) долги банку по ссуде

20. «Незавершенное производство» – это:

- а. Незаконченный объем капитальных вложений.
- б. Продукция, не прошедшая всех стадий производства и не признанная готовой.
- с. Остаток материалов на конец периода, не переданных в производство.

21. Понятие «точка безубыточности» («точка нулевой прибыли») означает:

- а. Географическое место, где реализация продуктов обеспечивает получение прибыли.
- б. Подразделение организации, доходы которого превышают его расходы.
- с. Объем продаж в количественном выражении, при котором доходы организации равны ее расходам, а финансовый результат – нулю.
- д. Срок, к которому окупаются капитальные вложения.

Вопросы к экзамену

1. Финансовый и управленческий учет, сравнительный аспект.
2. Понятие затрат, классификация затрат.
3. Управленческий учет: основные пользователи информации, способы ее отражения, основные объекты учета.
4. Метод учета полных затрат.
5. Метод учета переменных затрат (директ-костинг).
6. Понятие релевантного уровня.
7. Отчет о прибылях и убытках при маржинальном подходе.
8. Отчет о прибылях и убытках при методе учета полных затрат.
9. Позаказный метод калькулирования себестоимости продукции.
10. Методы распределения общепроизводственных расходов.
11. Попроцесный метод калькулирования себестоимости продукции.
12. Понятие релевантного подхода. Область использования.
13. Бюджетное планирование. Сущность, функции, виды бюджетов.
14. Общий бюджет. Логика построения бюджетов.
15. Система нормативного учета затрат. Расчет отклонений.
16. Особенности учета и оценки запасов.
17. Учет валютных операций.
18. Учет лизинговых операций.
19. Учет долгосрочных финансовых вложений.
20. Проблемы организации управленческого учета на предприятии.
21. Особенности формирования себестоимости в финансовом и управленческом учете.
22. Формирование себестоимости в финансовом и управленческом учете.
23. Планирование, учет и анализ денежных потоков на предприятии.
24. Основные принципы формирования управленческого баланса, методика его анализа.
25. Основные принципы формирования отчета о прибылях и убытках, методика его анализа.
26. Банкротство предприятия, методика его прогнозирования по данным управленческого учета.
27. Методы списания складских запасов в производство (LIFO, FIFO, по средним).

Примеры практических задач, выносимых на экзамен:

1. Компания планирует себестоимость реализованной продукции 2 000 000 руб., в том числе постоянные затраты – 400 000 руб. и переменные затраты 75% от объема чистой реализации. Какой планируется объем чистой реализации:
a. 2 400 000.
b. 2 666 666.
c. 2 133 333.
d. 3 200 000.
2. Норма расхода материалов на ед. продукта по плану должна была составить 0,4 (кг/ед.), а фактически составила 0,5 (кг/ед.). Плановая цена ед. материала – 50 (руб. / кг), фактическая – 60 (руб. / кг). Отклонение между фактическими и плановыми материальными затратами на ед. продукта составит (в руб.):
a. 10.
b. 30.
c. 1.
d. Для расчета не хватает данных.
3. Норма расхода материалов на ед. продукта по плану должна была составить 0,4 (кг/ед.), а фактически составила 0,5 (кг/ед.). По плану предполагалось выпустить 12 000 ед. продукции, фактически было выпущено 10 000 ед. Общие фактические затраты материалов составят (в кг):
a. 40 000.
b. 5000.
c. 50 000.
d. 1200.
4. Определите точку безубыточности при следующих условиях. Постоянные расходы составляют 21000 руб., переменные затраты на единицу продукции – 630 руб. Цена реализации 700 руб. за один комплект:

- a. 300.
- b. 320.
- c. 400.
- d. 600.

5. Определить запас прочности организации в натуральных единицах, если фактический выпуск составляет 20 ед., цена реализации одного изделия – 16 ден. ед., переменные затраты на одно изделие – 6 ден. ед., постоянные затраты периода – 100 ден. ед.:

- a. – 5 единиц.
- b. +10 единиц.
- c. 0 единиц.

6. Определить отклонение по цене основных материалов при условии: - нормативная цена – 10 ден. ед.; – фактическая цена – 8,2 ден. ед.; - фактическое количество - 1000 ед.; - покупочная стоимость – 8 ден. ед.

- a. неблагоприятное – 200.
- b. благоприятное – 2000.
- c. благоприятное – 1800.

7. Организация производит и продает продукт в количестве 800 шт. за период. Прямые переменные затраты на производство ед. продукта составляют 300 руб. Постоянные косвенные затраты за период - 40 000 руб. Цена реализации продукта, при которой деятельность организации будет безубыточной, составит (в руб.):

- a. 400.
- b. 350.
- c. 250.

8. Получение прибыли в размере 200 д.е. при цене реализации одного изделия – 16 д.е., переменных затратах на единицу изделия – 6 д.е., постоянных затратах за период - 100 д.е. обеспечит следующее количество единиц произведенной и реализованной продукции:

- a. 56.
- b. 100.
- c. 30.
- d. 34.

9. Предприятием произведено 10000 единиц изделий, а реализовано 8000 единиц. Производственная себестоимость составила 1 млн. руб., а издержки по сбыту и управлению – 0,2 млн. руб. Определите себестоимость единицы продукции с применением попроцессного метода:

- a. 390.
- b. 125.
- c. 431.
- d. 129.

10. При планируемом объеме реализации продукта в количестве 12 000 ед. выручка должна составить 840 000 руб. С помощью метода «гибкого бюджета» определить выручку для объема реализации продукта в количестве 10 000 ед.:

- a. 700 000.
- b. 840 000.
- c. 800 000.

11. При планируемом объеме реализации продукта в количестве 12 000 ед. переменные затраты на производство и сбыт должны составить 600 000 руб. С помощью метода «гибкого бюджета» определить переменные затраты на производство и сбыт продуктов в количестве 10 000 ед.:

- a. 600 000.
- b. 552 000.
- c. 500 000.

Вопросы для текущего контроля

Примеры вопросов для текущего контроля:

1. Причины обособления и развитие управленческого учета за рубежом и в нашей стране.
2. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
3. Взаимодействие финансового, управленческого и налогового учета в разных моделях организации учетной системы на предприятии.
4. Сравнительный анализ развития системы американского управленческого учета и немецкого контролинга. Плюсы и минус каждой системы.
5. Формирование модели стратегического управленческого учета, соединяющего вопросы реализации долгосрочной стратегии компании с производственным учетом на уровне первого управленческого уровня.
6. Задачи стратегического управленческого учета.
7. Цели, задачи и принципы классического управленческого учета.
8. Роль специалиста по управленческому учету в системе финансового менеджмента предприятий.
9. Кто является пользователем / заказчиком данных управленческого учета: размывание информационной границы между топ-менеджментом и членами Совета Директоров.
10. Координация между отделом управленческого учета, внутренним контролем, казначейством: специфика промышленных предприятий, сельского хозяйства и сферы услуг.
11. Затраты и доходы как основной объект управленческого учета.
12. Классификация затрат и анализ поведения затрат.
13. Формирование себестоимости продукции, системы учета затрат, методы калькулирования себестоимости продукции.
14. Особенности признания выручки в сфере услуг и технологическом бизнесе.
15. Учет ретро бонусов, агентских оборотов, доходы от продажи исключительных и неисключительных прав пользования, лицензий.
16. Затраты как один из основных объектов управленческого учета.
17. Классификация затрат.
18. Элементы производственных затрат. Затраты на продукт и расходы периода.
19. Формирование показателей себестоимости произведенной продукции и себестоимости реализованной продукции.
20. Особенности анализа поведения затрат.
21. Анализ зависимости «затраты – объем – прибыль».
22. Критическая точка (точка безубыточности) и планирование прибыли.
23. Допущения анализа критической точки.
24. Понятие маржинальной прибыли.
25. Промежуточные показатели маржинальной прибыли и их использование для целей контроля и управления затратами.
26. Порядок расчета прибыли в системе учета полных затрат и при маргинальном подходе.
27. Формирование отчетов о прибылях и убытках в традиционном и маргинальном форматах.
28. Разделение затрат на прямые и косвенные.
29. Управленческий баланс. Его особенности.
30. Признание и группировка активов для целей управленческого баланса. Д
31. Способы декомпозиции (разделения) баланса по видам деятельности компании. Построение управленческого баланса по СБЕ, учет синергии и неявных эффектов.
32. Наиболее общая классификация планов.
33. Модели планирования экстраполяции и интерполяции.
34. Выделение ключевых финансовых показателей эффективности использования элементов управленческого баланса.
35. Анализ принятия управленческих решений: краткосрочный период.
36. Определение точки безубыточности по объему продаж и уровню долговой нагрузки.
37. Анализ эластичности прибыли на изменение входящих факторов бюджетной модели.
38. Процесс принятия управленческих решений.
39. Роль учетной информации на каждой стадии процесса разработки и принятия решений. Обеспечение релевантной информацией для принятия решений по управлению бизнесом.
40. Анализ зависимости «затраты - объем - прибыль». Критическая точка (точка безубыточности) и планирование прибыли.
41. Допущения анализа критической точки.
42. Понятие маржинальной прибыли.
43. Промежуточные показатели маржинальной прибыли и их использование для целей контроля и управления затратами.
44. Порядок расчета прибыли в системе учета полных затрат и при маргинальном подходе.

45. Формирование отчетов о прибылях и убытках в традиционном и маргинальном форматах.
46. Анализ точки необходимых продаж и прибыли для обслуживания долговой нагрузки.
47. Анализ эластичности показателя долг / EBITDA при изменении удельной стоимости элементов постоянных и переменных затрат.
48. Определение релевантных затрат и доходов.
49. Понятие альтернативных издержек и его использование в принятии решений.
50. Приростные, дифференциальные затраты, чистые релевантные затраты.
51. Релевантный подход в оперативном управлении предприятием.
52. Определение бюджета, основные цели, принципы подготовки, периодичность составления бюджетов.
53. Функции бюджетов.
54. Бюджетирование по центрам финансовой ответственности. Основные подходы к разработке бюджетов.
55. Выделение стационарного бюджета, бюджета развития, бюджета повышения эффективности, бюджета инвестиционного проекта.
56. Разработка главного бюджета. Взаимосвязь оперативного и финансового бюджетов.
57. Проблемы прогнозирования объемов продаж.
58. Методика разработки отдельных бюджетов.
59. Цели и назначение бюджета денежных средств. Процесс разработки бюджета денежных средств.
60. Контроль за исполнением бюджетов. Статичные и гибкие бюджеты.

Экзамен

Итоговый контроль по дисциплине проходит в форме экзамена.

Максимальная общая сумма баллов в семестр — 100 баллов, обучающийся за семестр может достичь результата, позволяющего получить оценку «отлично» без участия в промежуточной аттестации. Обучающийся имеет право на получение оценки в рамках промежуточной аттестации по результатам текущего контроля без прохождения аттестационных испытаний в соответствии с накопленными баллами.

Диагностическая работа оценивается 0 или 30 баллов.

Посещаемость оценивается в 10 баллов.

Выполнение заданий оценивается от 0 до 40 баллов.

Реферат и иные достижения студента оцениваются от 0 до 20 баллов.

В случае если обучающийся по результатам текущего контроля набрал 51 балл и более и принимает участие в мероприятиях промежуточной аттестации, то набранный 51 балл сохраняется и оценка промежуточной аттестации не может быть менее «удовлетворительно».

Если по результатам текущего контроля в семестре обучающийся набрал менее 60 баллов, или обучающийся не удовлетворен своей оценкой, выставленной по балльно-рейтинговой системе, то он сдает экзамен по билетам.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.2	
1	2	Раздел 1. Введение в управленческий учет. Пользователи данных управленческого учета. Сравнение немецкой и американской школ учета. Опыт управленческого (производственного) учета в нашей стране.	35.5	0.5	0.5	0	35	20	Тест, Реферат, Вопросы к экзамену
1	2	Раздел 2. Затраты и доходы как основной объект управленческого учета.	36	1	0.5	0.5	35	20	Тест, Вопросы для текущего контроля, Вопросы к экзамену
1	2	Раздел 3. Управленческий баланс. Его особенности. Признание и группировка активов для целей управленческого баланса.	36	1	0.5	0.5	35	20	Тест, Вопросы для текущего контроля, Вопросы к экзамену
1	2	Раздел 4. Анализ принятия управленческих решений. Система внутрихозяйственной отчетности.	36	1	0.5	0.5	35	20	Тест, Реферат, Вопросы к экзамену
1	2	Раздел 5. Процесс и процедуры бюджетирования: выбор и обоснование целевой функции.	36.5	0.5	0	0.5	36	20	Вопросы для текущего контроля, Вопросы к экзамену
Всего за 2 семестр			180	4	2	2	176	100	
Всего по дисциплине			180	4	2	2	176	100	