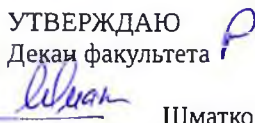


УТВЕРЖДАЮ  
*и.о. Декана факультета*   
Шматко А. Д.  
(подпись) ФИО  
« 31 » 05 2022

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Направление/специальность подготовки	38.03.02 Менеджмент
Специализация/профиль/программа подготовки	Производственный менеджмент
Уровень высшего образования	Бакалавриат
Форма обучения	Очно-заочная
Факультет	Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации
Выпускающая кафедра	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Кафедра-разработчик рабочей программы	Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
5	9	4	144	34	17	0	17	110	0	0	110	диф. зач.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО  
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

38.03.02 Менеджмент

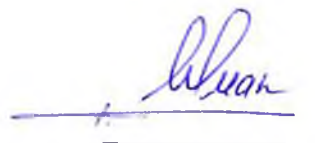
год набора группы: 2022

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ  
Стешин Анатолий Иосифович, д.э.н., профессор



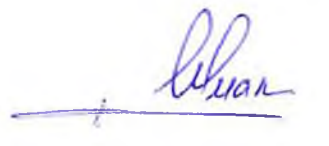
Программа рассмотрена  
на заседании кафедры-разработчика  
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**



Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена  
на заседании выпускающей кафедры

**Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**



Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

# **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ**

## **Разделы рабочей программы**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

## **Приложения к рабочей программе дисциплины**

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

# 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

УК-10 — способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

## УК-10

знания:

на уровне представлений:

- современную концепцию управления проектами;
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

на уровне воспроизведения:

- современные тенденции развития организации, основные положения организационного развития;

- эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов формирования команды;

на уровне понимания:

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;

- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;

- понимания сущности процесса изменений в организациях и механизмов эффективной реализации изменений на практике.

- теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов изменений.;

умения:

теоретические:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;

- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами;

практические:

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;

- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;

- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с использованием современного программного обеспечения.;

навыки:

- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;

- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами;

- целостного подхода к анализу проблем организации и определения целей изменений;

- экономические методы анализа поведения потребителей, субъектов и факторов внешней и внутренней среды бизнеса с целью выявления проблем предприятий и разработки мероприятий по управлению изменениями..

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.03.02 Менеджмент*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **УЧЕТ И АНАЛИЗ (УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ)**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ИНВЕСТИЦИОННЫЙ АНАЛИЗ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- УК-9 — Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 з.е., 144 ч.

#### 3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		УК-10
5	9	Раздел 1. Теория управления проектами. 1.1. Концепция управления проектами 1.2. Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом.	11	4	2	2	7	15
5	9	Раздел 2. Основы теории и практики управления проектами. 2.1. Основы управления проектом 2.2. Окружение проекта.	14	4	2	2	10	15
5	9	Раздел 3. Структура и содержание управления проектами. 3.1. Основные фазы управления проектом 3.2. Инвестиционная фаза проекта.	19	4	2	2	15	15
5	9	Раздел 4. Организационные аспекты процесса управления проектом. 4.1. Организационные структуры управления проектом 4.2. Организационная структура проекта и внешнее окружение.	14	4	2	2	10	15
5	9	Раздел 5. Процессы и функции управления проектами. 5.1. Процессы управления проектом 5.2. Контроль и регулирование проекта.	14	4	2	2	10	15
5	9	Раздел 6. Управление персоналом и коммуникация-ми проекта. 6.1. Управление командой проекта 6.2. Принципы формирования команды.	24	4	2	2	20	0
5	9	Раздел 7. Стандарты и сертификация в управлении проектами. 7.1. Международные стандарты и сертификации в области управления проектом 7.2. Стандарты в системе управления проектом.	24	6	3	3	18	10
5	9	Раздел 8. Оценка коммерческой состоятельности проекта. 8.1. Оценка эффективности инновационного проекта 8.2. Информационные системы управления проектами.	24	4	2	2	20	15
Всего за 9 семестр			144	34	17	17	110	100
Всего по дисциплине			144	34	17	17	110	100

#### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Теория управления проектами.	1. Концепция управления проектами 2. Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом	2
2	Раздел 2. Основы теории и практики управления проектами.	1. Основы управления проектом 2. Окружение проекта	2
3	Раздел 3. Структура и содержание управления проектами.	1. Основные фазы управления проектом 2. Инвестиционная фаза проекта	2
4	Раздел 4. Организационные аспекты процесса управления проектом.	1. Организационные структуры управления проектом 2. Организационная структура проекта и внешнее окружение	2
5	Раздел 5. Процессы и функции управления проектами.	1. Процессы управления проектом 2. Контроль и регулирование проекта	2
6	Раздел 6. Управление персоналом и коммуникация-ми проекта.	1. Управление командой проекта 2. Принципы формирования команды	2
7	Раздел 7. Стандарты и сертификация в управлении проектами.	1. Международные стандарты и сертификации в области управления проектом 2. Стандарты в системе управления проектом	3
8	Раздел 8. Оценка коммерческой состоятельности проекта.	1. Оценка эффективности инновационного проекта 2. Информационные системы управления проектами	2
Всего за 9 семестр			17

#### 3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

--	--	--	--

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Теория управления проектами.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	7
2	Раздел 2. Основы теории и практики управления проектами.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	10
3	Раздел 3. Структура и содержание управления проектами.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	15
4	Раздел 4. Организационные аспекты процесса управления проектом.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	10
5	Раздел 5. Процессы и функции управления проектами.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	10
6	Раздел 6. Управление персоналом и коммуникация-ми проекта.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	20
7	Раздел 7. Стандарты и сертификация в управлении проектами.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	18
8	Раздел 8. Оценка коммерческой состоятельности проекта.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	20
<b>Всего за 9 семестр</b>			<b>110</b>

#### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
9			ВПЗ	ВПЗ	ВПЗ	ДР			ВПЗ	ДР		ТекК	ТекК			ДР	Вопр.Диф.Зач, диф. зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- ВПЗ – вопросы/задания по темам ПЗ;
- ТекК – вопросы для текущего контроля;
- Вопр.Диф.Зач – вопросы к дифференцированному зачету;
- диф. зач. – дифференцированный зачет.

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы/задания по темам ПЗ;
- вопросы для текущего контроля;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература по дисциплине:

1. . Проектирование бизнес-процессов. БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2008, эл. рес.
2. А. И. Стешин. . Управление проектами. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016, 45 экз.
3. А. Т. Зуб. . Управление проектами. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
4. В. Е. Шкурко. . Управление рисками проекта. Москва: Юрайт, 2020, эл. рес.
5. Е. М. Белый. . Управление проектами. Ульяновск: Изд-во УлГУ, 2006, 22 экз.
6. Ж. М. Кокуева. . Управление проектами. М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2018, 30 экз.
7. И. П. Войку. . Управление проектами. Псков: Изд-во ПсковГУ, 2013, эл. рес.

### 5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

### 5.3. Периодические издания:

1. Автоматизация процессов управления;
2. Вестник академии военных наук.

### 5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <https://e.lanbook.com/> — ЭБС Лань;
2. <http://www.tnt-ebook.ru/> — TNT-EBOOK - Электронно-библиотечная система;
3. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=474](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=474) — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
4. <https://urait.ru/> — Главная – Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов.;
5. <https://ibooks.ru/> — ЭБС Айбукс.ру - это большой выбор актуальной литературы для вашей библиотеки в электронном виде.

### Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
- <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

### Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. [http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com\\_irbis&view=irbis&Itemid=457](http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457) - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

### 5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

### 5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.



## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Лекционные занятия:**

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

### **6.2. Практические занятия:**

1. Проектор.

### **6.3. Прочее:**

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

### **Аннотация рабочей программы**

Дисциплина **ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *38.03.02 Менеджмент*. Дисциплина реализуется на факультете *Р* Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:  
УК-10 способность принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с управлением проектной деятельностью, методами планирования и реализации проектов.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

**Текущий контроль успеваемости** студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- вопросы/задания по темам ПЗ;
- вопросы для текущего контроля;
- вопросы к дифференцированному зачету.

**Промежуточная аттестация** проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **4 з.е., 144 ч.** Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**17 ч.**), практические занятия (**17 ч.**), самостоятельная работа студента (**110 ч.**).

## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 144 ч., из них 34 ч. аудиторных занятий, и 110 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
<b>Раздел 1. Теория управления проектами.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (1-2) . Проектирование бизнес-процессов: БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2008 (2)	7
Итого по разделу 1		7
<b>Раздел 2. Основы теории и практики управления проектами.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)	10
Итого по разделу 2		10
<b>Раздел 3. Структура и содержание управления проектами.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (1)	15
Итого по разделу 3		15
<b>Раздел 4. Организационные аспекты процесса управления проектом.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	В. Е. Шкурко. . Управление рисками проекта: Москва: Юрайт, 2020 (1)	10
Итого по разделу 4		10
<b>Раздел 5. Процессы и функции управления проектами.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	И. П. Войку. . Управление проектами: Псков: Изд-во ПсковГУ, 2013 (2) А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)	10
Итого по разделу 5		10
<b>Раздел 6. Управление персоналом и коммуникация-ми проекта.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	Е. М. Белый. . Управление проектами: Ульяновск: Изд-во УлГУ, 2006 (3)	20
Итого по разделу 6		20
<b>Раздел 7. Стандарты и сертификация в управлении проектами.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников,	Ж. М. Кокуева. . Управление	18

лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	проектами: М.: Изд-во МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2018 (2) А. Т. Зуб. . Управление проектами: Москва: Юрайт, 2020 (2)	
Итого по разделу 7		18
<b>Раздел 8. Оценка коммерческой состоятельности проекта.</b>		
Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, под-готовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2) И. П. Войку. . Управление проектами: Псков: Изд-во ПсковГУ, 2013 (2)	20
Итого по разделу 8		20

## ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- вопросы для текущего контроля;
- вопросы/задания по темам ПЗ;
- вопросы к дифференцированному зачету;
- дифференцированный зачет.

### Критерии оценивания

#### Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

#### Вопросы для текущего контроля

1. История развития проектного управления в зарубежных странах.10 баллов
2. История развития проектного управления в России.10 баллов
3. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.10 баллов
6. Наиболее распространенные типы классификации проектов.10 баллов
7. Формирование миссии, основных целей и стратегии проекта.10 баллов
8. Методические аспекты разработки стратегии проекта.10 баллов
9. Существующие стандарты проектного управления.10 баллов
10. Основные разделы и содержание бизнес-плана.10 баллов
11. Основные разделы и содержание технико-экономического обоснования.10 баллов
12. Формирование системы планирования в организации.10 баллов
13. Аспекты ведения бухгалтерского учета отдельного проекта.10 баллов
14. Различные подходы к формированию команды проекта.10 баллов
15. Социально-психологические аспекты управления командой проекта.10 баллов

#### Вопросы/задания по темам ПЗ

1. Зарождение дисциплины «Управление проектами» в России и за рубежом. 10 баллов
2. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России. 10 баллов
3. Управление проектами в XXI веке (современные подходы, стандарты, концепции). 10 баллов
4. Основные признаки проекта. 10 баллов
5. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия. 10 баллов
6. Проекты - средства стратегического развития организации. 10 баллов
7. Жизненный цикл проекта: условность разбиения на фазы, основные характеристики жизненного цикла проекта. 10 баллов
8. Окружение проекта (внутреннее, внешнее, ближнее, дальнее, связи между проектом и его окружением).10 баллов
9. Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект. 10 баллов
10. Организационные структуры проекта: основные особенности, сравнительная характеристика, проблемы управления проектами в рамках основных оргструктур. 10 баллов
11. Проектная деятельность и текущая оперативная работа: сравнительная характеристика работы функционального подразделения и проектной деятельности, скорость расходования средств в проектах и функциональных подразделениях. 10 баллов
12. Процессы проекта: краткая характеристика, отличие от классического цикла управления 10 баллов
13. Активы организационного процесса и факторы внешней среды: классификация, их значимость при управлении проектами. 10 баллов
14. Характеристика процессов инициации. 10 баллов
15. Характеристика процессов планирования.10 баллов
16. Характеристика процессов исполнения.10 баллов
17. Характеристика процессов мониторинга и управления.10 баллов
18. Характеристика завершающих процессов.10 баллов

19. Управление интеграцией проекта - различные контексты понятия «интеграция». 10 баллов  
20. Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, основные аспекты данного документа. 10 баллов

#### **Вопросы к дифференцированному зачету**

1. Основные формы бизнес-документации
2. Бизнес-идея, ее основные источники
3. Бизнес-оферта и бизнес-план, общее и различное.
4. Основные подходы к оценке эффективности инвестиций
5. Понятие управление проектами
6. Понятие капитала. Формы функционирования капитала
7. Процессы и функции в управлении проектами
8. Понятие «чистый поток денежных средств». Его значение для оценки эффективности инвестиций.
9. Основные методы финансирования инвестиционных проектов
10. Цели и стратегия проекта
11. Классификация инвестиционных проектов
12. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
13. Критерии коммерческой оценки инвестиционных проектов. Ее составляющие, их назначение и взаимосвязь.
14. Оценка финансовой состоятельности инвестиционных проектов. Базовые формы, их на-значение и характеристики.
15. Учет рисков в финансовом обосновании инвестиций
16. Оценка эффективности инвестиций
17. Анализ чувствительности инвестиционного проекта
18. Базовые формы финансовой оценки инвестиционного проекта
19. Отчет о движении денежных средств - важнейшая форма оценки инвестиционного проекта.
20. Человеческий фактор в управлении проектом
21. Коэффициенты финансовой оценки инвестиционного проекта.
22. Экономическая оценка инвестиционного проекта.
23. Показатели эффективности инвестиций простого метода оценки. Преимущества и недостатки.
24. Показатели эффективности инвестиций дисконтированного метода. Методика расчета и значение.
25. Чистая текущая стоимость проекта, ее значение
26. Внутренняя норма прибыли инвестиционного проекта - основной показатель эффективности инвестиций.
27. Понятие «анализ чувствительности». Цели и задачи анализа чувствительности проекта.
28. Информационные системы управления проектами.

#### **Дифференцированный зачет**

Обучающийся имеет право на получение минимальной положительной оценки при условии успешного прохождения текущего контроля успеваемости в форме диагностической работы в соответствии с графиком раздела 4.

Проведение зачета методом выбора билетов и устных ответов на вопросы

Максимальное количество баллов за семестр: 165 баллов

Для допуска к зачету необходимо набрать минимум 100 баллов

Критерий оценивания ответа по билету:

Отлично 90-100%

Хорошо 75-89%

Удовлетворительно 60-74%

Неудовлетворительно 0-59%

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		УК-10		
5	9	Раздел 1. Теория управления проектами.	11	4	2	2	7	15	Вопросы для текущего контроля	
5	9	Раздел 2. Основы теории и практики управления проектами.	14	4	2	2	10	15	Вопросы/задания по темам ПЗ	
5	9	Раздел 3. Структура и содержание управления проектами.	19	4	2	2	15	15	Вопросы/задания по темам ПЗ	
5	9	Раздел 4. Организационные аспекты процесса управления проектом.	14	4	2	2	10	15	Вопросы/задания по темам ПЗ	
5	9	Раздел 5. Процессы и функции управления проектами.	14	4	2	2	10	15	Вопросы для текущего контроля	
5	9	Раздел 6. Управление персоналом и коммуникация-ми проекта.	24	4	2	2	20	0	Вопросы для текущего контроля	
5	9	Раздел 7. Стандарты и сертификация в управлении проектами.	24	6	3	3	18	10	Вопросы/задания по темам ПЗ	
5	9	Раздел 8. Оценка коммерческой состоятельности проекта.	24	4	2	2	20	15	Вопросы к дифференцированному зачету	
Всего за 9 семестр			144	34	17	17	110	100		
Всего по дисциплине			144	34	17	17	110	100		