


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета


(подпись) Матвеев П.В.
ФИО
«31» «05» 2022

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Направление/специальность подготовки	38.04.02 Менеджмент
Специализация/профиль/программа подготовки	Менеджмент в спорте
Уровень высшего образования	Магистратура
Форма обучения	Заочная
Факультет	О Естественнонаучный
Выпускающая кафедра	О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Кафедра-разработчик рабочей программы	О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
1	2	3	108	6	4	0	2	102	0	0	102	диф. зач.

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО
ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

38.04.02 Менеджмент

год набора группы: 2022

Программу составили:

Кафедра О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Алексеева Надежда Дмитриевна, старший преподаватель



Кафедра О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ
Зиновьев Николай Алексеевич, к.пед.н., заведующий кафедрой



Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ**

Заведующий кафедрой Зиновьев Н.А., к.пед.н., доц.



Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ

Заведующий кафедрой Зиновьев Н.А., к.пед.н., доц.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПСК-4.6 — способность руководить медицинским, научно-методическим и информационно-аналитическим сопровождением подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва
УК-1 — способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ПСК-4.6

знания:

- проблемы становления и развития теории и практики управления спортивными организациями;
- логика и механизмы разрешения основных проблем в сфере менеджмента в спорте;;

умения:

- оценивать эффективность управленческой деятельности спортивных организаций;
- формулировать проблемы и грамотно аргументировать свою позицию при решении проблемных вопросов в сфере физической культуры и спорта;
- систематизировать современные знания в области менеджмента спорта;

навыки:

владеть способами повышения продуктивности коллективного научного труда.

УК-1

знания:

отечественный и зарубежный опыт управления организациями, проектами и сооружениями в сфере спорта;

умения:

проявлять инициативу и принимать адекватные ответственные решения в проблемных ситуациях;

навыки:

владеть методологией оценивания эффективности менеджмента.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *38.04.02 Менеджмент*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В СИСТЕМЕ НАУЧНЫХ ЗНАНИЙ О СПОРТЕ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ПРОФЕССИОНАЛИЗМ МЕНЕДЖЕРА В СПОРТЕ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ОПК-5 — Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
- ПСК-4.6 — Способен руководить медицинским, научно-методическим и информационно-аналитическим сопровождением подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-4.6	УК-1
1	2	Раздел 1. Методы диагностики и решения проблем спортивного менеджмента. 1. Методологические основы исследований менеджмента спортивной организации 2. Методы поиска новых идей и решений.	32	2	2	0	30	30	30
1	2	Раздел 2. Основные группы проблем в современном спортивном менеджменте. 1. Структура и характеристика аппарата управления спортом в России. 2. Деятельность департаментов, финансовые показатели в подготовке спортивного резерва на всех уровнях и в разных возрастных группах 3. Фитнес-индустрия. Проблемы и перспективы. 4. Национальная сборная команда: система управления. 5. Управление спортом на национальном уровне. 6. Управление спортивно-зрелищными мероприятиями. 7. Развитие спортивного менеджмента в эпоху глобализации. 8. Управление конкурентоспособностью спортивных организаций в современных условиях. 9. Проблемы государственного и муниципального управления физической культурой и спортом. 10. Инновации и инвестиции как драйверы экономического развития спортивной отрасли. 11. Startup проекты и предпринимательская деятельность в спорте.	76	4	2	2	72	70	70
Всего за 2 семестр			108	6	4	2	102	100	100
Всего по дисциплине			108	6	4	2	102	100	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 2. Основные группы проблем в современном спортивном менеджменте.	Развитие спортивного менеджмента в эпоху глобализации	0.5
2		Фитнес-индустрия. Проблемы и перспективы	0.5
3		Национальная сборная команда: система управления	0.5
4		Управление спортом на национальном уровне	0.5
Всего за 2 семестр			2

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Методы диагностики и решения проблем спортивного менеджмента.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	30
2	Раздел 2. Основные группы проблем в современном спортивном менеджменте.	Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	32
3		Подготовка к защите групповых проектов	40
Всего за 2 семестр			102

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
2						ДР			Эссе, Проект	ДР						ДР	Тест, диф. зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Эссе – эссе;
- Проект – проект;
- Тест – тест;
- диф. зач. – дифференцированный зачет.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- эссе;
- проект;
- тест.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. В. Г. Никитушкин. . Основы научно-методической деятельности в области физической культуры и спорта. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.
2. Г. Н. Голубева. . Спортивный менеджмент. Казань: Поволжский ГУФКСИТ, 2014, эл. рес.
3. Г. Н. Голубева, В. Р. Султанова. . Система управления физической культурой и спортом. Часть 1. Казань: ГУФКСИТ, 2021, эл. рес.
4. И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты. Волгоград: ВГАФК, 2019, эл. рес.
5. И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты. Волгоград: ВГАФК, 2015, эл. рес.
6. С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта. Москва: Юрайт, 2022, эл. рес.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

не требуется.

5.3. Периодические издания:

не требуются.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. <http://library.voenmeh.ru> — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова;
2. <https://urait.ru> — Главная – Образовательная платформа Юрайт. Для вузов и ссузов.;
3. <http://e.lanbook.com> — ЭБС Лань;
4. <https://ibooks.ru> — ЭБС Айбукс.ру - это большой выбор актуальной литературы для вашей библиотеки в электронном виде.

Современные профессиональные базы данных:

1. <https://rusneb.ru> – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. <https://cyberleninka.ru/> - Научная электронная библиотека «Киберленинка»;
- <http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library> - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. <http://www.consultant.ru/>- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

не требуется.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СПОРТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТА** является дисциплиной **части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1**, программы подготовки по направлению *38.04.02 Менеджмент*. Дисциплина реализуется на факультете *О Естественнотехнический БГТУ "ВОЕНМЕХ"* им. Д.Ф. Устинова кафедрой *О5 ФИЗИЧЕСКОЕ ВОСПИТАНИЕ И СПОРТ*.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:

ПСК-4.6 способность руководить медицинским, научно-методическим и информационно-аналитическим сопровождением подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва;

УК-1 способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с рассмотрением современных проблем и тенденций спортивного менеджмента, формированием у обучающихся навыков анализа и диагностики проблем менеджмента, современных методов решения, изучением и освоением российского и зарубежного опыта менеджмента в области спорта.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- эссе;
- проект;
- тест.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- дифференцированный зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 3 з.е., **108 ч**. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия (**4 ч.**), практические занятия (**2 ч.**), самостоятельная работа студента (**102 ч**).

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 6 ч. аудиторных занятий, и 102 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Методы диагностики и решения проблем спортивного менеджмента.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	<p>Г. Н. Голубева. . Спортивный менеджмент: Казань: Поволжский ГУФКСиТ, 2014 (1-2)</p> <p>В. Г. Никитушкин. . Основы научно-методической деятельности в области физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Главы 1-4)</p> <p>И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2015 (Главы 1-18)</p> <p>С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Разделы 1-3)</p> <p>Г. Н. Голубева, В. Р. Султанова. . Система управления физической культурой и спортом. Часть 1: Казань: ГУФКСиТ, 2021 (Темы 2-3)</p> <p>И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2019 (1-17)</p>	30
Итого по разделу 1		30
Раздел 2. Основные группы проблем в современном спортивном менеджменте.		
Углубленное изучение дидактических единиц раздела по рекомендуемой литературе	<p>Г. Н. Голубева, В. Р. Султанова. . Система управления физической культурой и спортом. Часть 1: Казань: ГУФКСиТ, 2021 (Темы 2-3)</p> <p>Г. Н. Голубева. . Спортивный менеджмент: Казань: Поволжский ГУФКСиТ, 2014 (1-2)</p> <p>В. Г. Никитушкин. . Основы научно-методической деятельности в области физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Главы 1-4)</p> <p>И.В. Перфильева, Ю.А. Зубарев. . Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2015 (Главы 1-18)</p>	32
Подготовка к защите групповых проектов	<p>С. С. Филиппов. . Менеджмент физической культуры и спорта: Москва: Юрайт, 2022 (Разделы 1-3)</p> <p>И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. . Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты: Волгоград: ВГАФК, 2019 (1-17)</p>	40
Итого по разделу 2		72

ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- эссе;
- тест;
- проект;
- дифференцированный зачет.

Критерии оценивания

Диагностическая работа

Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Эссе

Темы:

1. "Дефицит кадров в сфере спортивного менеджмента";
2. "Характеристика современного спортивного менеджмента в России".

Раскрытие темы предполагает, что обучающийся проявит оригинальность решения проблемы, практичность, значимость и полезность предложенных идей, образность, яркость, художественную оригинальность изложения.

Эссе должно соответствовать критериям:

1. Раскрыта актуальность темы.
2. Проанализированы источники (не менее 4): монографии, учебники, статьи в периодических изданиях, электронные ресурсы. Дан их критический и сравнительный анализ.
3. Изложена авторская позиция относительно ситуации (процесса, явления), сформулировано собственное мнение по теме.
4. Обозначена практическая значимость вопроса и направлений его решения.
5. Объем эссе должен составлять не менее 2 листов формата А4 (Times New Roman, 14 шрифт, 1,5 интервал).
6. Обязательно наличие списка использованных литературных источников.
8. Уникальность не менее 70 %.

Тест

В рамках освоения дисциплины обучающемуся необходимо ответить на теоретические вопросы в форме электронного теста, размещенного в ЭИОС Moodle. Каждый вариант теста (25 вопросов) генерируется случайным образом. Трудоемкость каждого вопроса составляет 1 балл. Проходной балл для сдачи теста - 20.

Проект

Групповой проект выполняется по теме из предложенного списка или на тему, выбранную самостоятельно (по согласованию с преподавателем).

Темы:

1. Структура и характеристика аппарата управления спортом в России.
2. Деятельность департаментов, финансовые показатели в подготовке спортивного резерва на всех уровнях и в разных возрастных группах
3. Фитнес-индустрия. Проблемы и перспективы.
4. Национальная сборная команда: система управления.
5. Управление спортом на национальном уровне.
6. Управление спортивно-зрелищными мероприятиями.
7. Развитие спортивного менеджмента в эпоху глобализации.

8. Управление конкурентоспособностью спортивных организаций в современных условиях.
9. Проблемы государственного и муниципального управления физической культурой и спортом.
10. Инновации и инвестиции как драйверы экономического развития спортивной отрасли.
11. Startup проекты и предпринимательская деятельность в спорте.

Результаты групповой проектной деятельности предоставляются в письменном виде. Защита проектов производится в виде выступления с докладом и демонстрации презентации.

Критерии оценивания:

- актуальность, теоретическая и практическая значимость темы исследования - 1 балл;
- постановка и обоснованность проблемы исследования - 1 балл;
- корректность постановки целей и задач исследования, их соответствие заявленной теме и содержанию работы - 1 балл;
- научно-теоретический уровень, полнота и глубина теоретического исследования (количество использованных источников, в т.ч. на иностранных языках, качество критического анализа публикаций, их релевантность рассматриваемой проблеме) - 1 балл;
- наличие элементов научной новизны - 1 балл;
- достоверность используемых источников информации - 1 балл;
- полнота представленных данных для решения поставленных задач - 1 балл;
- самостоятельность выбора и обоснованность применения моделей/методов количественного и качественного анализа - 1 балл;
- достоверность и новизна полученных результатов исследования - 1 балл;
- самостоятельность, обоснованность и логичность выводов - 1 балл;
- полнота решения поставленных задач - 1 балл;
- самостоятельность и глубина исследования в целом - 1 балл;
- грамотность и логичность изложения - 1 балл;
- ясность, логичность, профессионализм изложения результатов работы над проектом - 1 балл;
- наглядность и структурированность материала презентации - 1 балл;
- умение корректно отвечать на вопросы, использовать профессиональную лексику и понятийно-категориальный аппарат - 1 балл.

Минимальный (проходной) балл - 13.

Дифференцированный зачет

Обучающийся имеет право на получение минимальной положительной оценки при условии успешного прохождения текущего контроля успеваемости в форме диагностической работы в соответствии с графиком раздела 4.

Дифференцированный зачет по дисциплине предполагает сдачу электронного теста (не менее 20 баллов), выполнение группового проекта (не менее 13 баллов) и написание эссе.

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-4.6	УК-1	
1	2	Раздел 1. Методы диагностики и решения проблем спортивного менеджмента.	32	2	2	0	30	30	30	Тест, Эссе
1	2	Раздел 2. Основные группы проблем в современном спортивном менеджменте.	76	4	2	2	72	70	70	Проект, Тест
Всего за 2 семестр			108	6	4	2	102	100	100	
Всего по дисциплине			108	6	4	2	102	100	100	