МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Балтийский государственный технический университет «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова»
(БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова)

УТВЕРЖДАЮ
и.о. Декан факультета Р
_____ Шматко А. Д.
(подпись) ФИО
«31» 05 2022

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление/специальность подготовки — **42.03.01 Реклама и связи с общественностью**

Специализация/профиль/программа подготовки — **Реклама и связи с общественностью в политике и государственном управлении**

Уровень высшего образования — **Бакалавриат**

Форма обучения — **Очная**

Факультет — **Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации**

Выпускающая кафедра — **Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Кафедра-разработчик рабочей программы — **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)									ВИД ПРОМЕЖУТОЧНОГО КОНТРОЛЯ
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ				САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА				
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
4	8	3	108	26	13	0	13	82	0	0	82	зач.

Санкт-Петербург
2022 г.

11917

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС ВО)

42.03.01 Реклама и связи с общественностью

год набора группы: 2022

Программу составил:

Кафедра Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ
Стешин Анатолий Иосифович, д.э.н., профессор

Программа рассмотрена
на заседании кафедры-разработчика
рабочей программы **Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Заведующий кафедрой Шматко А.Д., д.э.н., проф.

Программа рассмотрена
на заседании выпускающей кафедры

Р4 ЭКОНОМИКА, ОРГАНИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ

Заведующий кафедрой Ивченко Б.П., д.т.н., проф.

11917

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы обучения
- Приложение 3. Фонды оценочных средств

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является формирование следующих компетенций:

ПСК-1.1 — способность участвовать в реализации коммуникационных кампаний, проектов и мероприятий
ПК-93 — способен генерировать новые идеи для решения задач цифровой экономики, абстрагироваться от стандартных моделей, перестраивать сложившиеся способы решения задач, выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов

Формированию компетенций служит достижение следующих результатов образования:

ПСК-1.1

знания:

на уровне представлений:

- современную концепцию управления проектами;
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

на уровне воспроизведения:

- современные тенденции развития организации, основные положения организационного развития;
-эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов форми-рования команды;

на уровне понимания:

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;
- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;
- понимания сущности процесса изменений в организациях и механизмов эффективной реализации изменений на практике;

умения:

теоретические:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;
- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инстру-ментария для решения задач по управлению проектами;

практические:

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;
- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;
- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с исполь-зованием современного программного обеспечения;

навыки:

- практического использования экономико-математических методов в управлении проек-тами;
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выбо-ре управленческих решений при управлении проектами;
- целостного подхода к анализу проблем организации и определения целей изменений;
- экономические методы анализа поведения потребителей, субъектов и факторов внешней и внутренней среды бизнеса с целью выявления проблем предприятий и разработки ме-роприятий по управлению изменениями.

ПК-93

знания:

на уровне представлений:

- современную концепцию управления проектами;
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

на уровне воспроизведения:

- современные тенденции развития организации, основные положения организационного развития;
-эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов форми-рования команды;

на уровне понимания:

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;
- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;

11917

- понимания сущности процесса изменений в организациях и механизмов эффективной реализации изменений на практике;

умения:

теоретические:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;

- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инстру-ментария для решения задач по управлению проектами;

практические:

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;

- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;

- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с исполь-зованием современного программного обеспечения;

навыки:

- практического использования экономико-математических методов в управлении проек-тами;

- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выбо-ре управленческих решений при управлении проектами;

- целостного подхода к анализу проблем организации и определения целей изменений;

- экономические методы анализа поведения потребителей, субъектов и факторов внешней и внутренней среды бизнеса с целью выявления проблем предприятий и разработки ме-роприятий по управлению изменениями.

11917

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *42.03.01 Реклама и связи с общественностью*.

Содержание дисциплины является логическим продолжением дисциплин: **ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ**.

Содержание дисциплины является основой для освоения дисциплин: **ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ РАБОТА В ГОСУДАРСТВЕННОМ УПРАВЛЕНИИ**.

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

- ПСК-1.2 — Способен участвовать в организации управленческих процессов в органах государственной и муниципальной власти и управления, в аппаратах политических партий и общественно-политических объединений, бизнес-структурах, международных организациях, СМИ
- УК-9 — Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 з.е., 108 ч.

3.1. Содержание (дидактика) дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %	
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.1	ПК-93
4	8	**Раздел 1. Раздел 1 Основы теории и практики управления проек-тами.** Лекция 1 Основы управления проектом Лекция 2 Окружение проекта.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 2. Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом.** Лекция 3.Организационные структуры управления проектом Лекция 4 Организационная структура проекта и внешнее окружение.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 3. Раздел 3 Процессы и функции управления проектами.** Лекция 5. Процессы управления проектом Лекция 6 Контроль и регулиро-вание проекта.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 4. Раздел 4Управление персона-лом и коммуникациями про-екта.** Лекция 7 Управление персо-налом.	18	4	2	2	14	15	15
4	8	**Раздел 5. Раздел 5 Стандарты и сертифи-кация в управлении проектами Лекция 8 Стандарты управления проектами.** Лекция 8 Стандарты управления проектами.	18	4	2	2	14	20	20
4	8	**Раздел 6. Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта.** Лекция 9 Экономическая и фи-нансовая оценка.	18	6	3	3	12	20	20
Всего за 8 семестр			108	26	13	13	82	100	100
Всего по дисциплине			108	26	13	13	82	100	100

3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1. Раздел 1 Основы теории и практики управления проек-тами.	Раздел 1 Основы теории и практики управления проектами Основы управления проектом Окружение проекта	2
2	Раздел 2. Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом.	Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом Организационные структуры управления проектом Организационная структура проекта и внешнее окружение	2
3	Раздел 3. Раздел 3 Процессы и функции управления проектами.	Раздел 3 Процессы и функции управления проектами. Процессы управления проектом Контроль и регулирование проекта	2
4	Раздел 4. Раздел 4Управление персона-лом и коммуникациями про-екта.	Раздел 4Управление персоналом и коммуникациями проекта. Управление командой проекта Принципы формирования команды	2
5	Раздел 5. Раздел 5 Стандарты и сертифи-кация в управлении проектами Лекция 8 Стандарты управления проектами.	Раздел 5 Стандарты и сертификация в управлении проектами Международные стандарты и сертификации в области управления проектом Стандарты в системе управления проектом	2
6	Раздел 6. Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта.	Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта Оценка эффективности инновационного проекта Информационные системы управления проектами	3
Всего за 8 семестр			13

3.3. Самостоятельная работа студента (СРС)

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Содержание учебного задания	Объем, часов
1	Раздел 1. Раздел 1 Основы теории и практики управления проек-тами.	Раздел 1 Основы теории и практики управления проектами Изучение и реферирование	14

11917

		первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, к докладам курсовым работам.	
2	Раздел 2. Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом.	Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, курсовым работам	14
3	Раздел 3. Раздел 3 Процессы и функции управления проектами.	Раздел 3 Процессы и функции управления проектами. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	14
4	Раздел 4. Раздел 4Управление персона-лом и коммуникациями про-екта.	Раздел 4 Управление персоналом и коммуникациями проекта. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	14
5	Раздел 5. Раздел 5 Стандарты и сертифи-кация в управлении проектами Лекция 8 Стандарты управления проектами.	Раздел 5 Стандарты и сертификация в управлении проектами Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	14
6	Раздел 6. Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта.	Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, докладам, курсовым работам	12
Всего за 8 семестр			82

4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

СЕМЕСТР	**НЕДЕЛИ СЕМЕСТРА**														
	1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**		
8				Докл		ДР			Докл	ДР		Реф	Вопр. Зач	ДР	зач.

Условные обозначения:

- ДР – диагностическая работа;
- Докл – доклад;
- Реф – реферат;
- Вопр. Зач – вопросы к зачету;
- зач. – зачет.

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:

- диагностическая работа;
- доклад;
- реферат;
- вопросы к зачету.

Промежуточная аттестация проводится в формах:

- зачет.

11917

5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

5.1. Основная литература по дисциплине:

1. А. И. Стешин. . Управление проектами. СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016, 45 экз.

5.2. Дополнительная литература по дисциплине:

1. М. В. Романова. . Управление проектами. М.: Форум, 2010, 3 экз.

5.3. Периодические издания:

1. Автоматизация процессов управления;
2. Высшее образование в России.

5.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимых для освоения дисциплины, электронные библиотечные системы:

1. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=474 — Фундаментальная библиотека БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

Современные профессиональные базы данных:

1. https://rusneb.ru – Национальная электронная библиотека (НЭБ);
2. https://cyberleninka.ru/ - Научная электронная библиотека «Киберленинка»; http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library - Полнотекстовая электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований.

Информационные справочные системы:

1. Техэксперт – Информационный портал технического регулирования: Нормы, правила, стандарты РФ;
2. http://library.voenmeh.ru/jirbis2/index.php?option=com_irbis&view=irbis&Itemid=457 - БД ГОСТов собственной генерации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова;
3. http://www.consultant.ru/- КонсультантПлюс- информационный портал правовой информации.

5.5. Программное обеспечение:

1. Microsoft Office.

5.6. Информационные технологии:

взаимодействие с обучающимися посредством ЭИОС Moodle БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Лекционные занятия:

специализированные требования по оборудованию отсутствуют; аудитория с посадочными местами по количеству студентов; доска.

6.2. Практические занятия:

1. Проектор;
2. Интерактивная доска;
3. Microsoft Office.

6.3. Прочее:

1. рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет;
2. рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

Аннотация рабочей программы

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ** является дисциплиной **обязательной части блока 1** программы подготовки по направлению *42.03.01 Реклама и связи с общественностью*. Дисциплина реализуется на факультете *Р* Международного промышленного менеджмента и коммуникации БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д.Ф. Устинова кафедрой Р1 МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНИЗАЦИИ.

Дисциплина нацелена на формирование *компетенций*:
ПСК-1.1 способность участвовать в реализации коммуникационных кампаний, проектов и мероприятий;
ПК-93 способен генерировать новые идеи для решения задач цифровой экономики, абстрагироваться от стандартных моделей, перестраивать сложившиеся способы решения задач, выдвигать альтернативные варианты действий с целью выработки новых оптимальных алгоритмов.

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием знаний, необходимых для оптимизации выбора и реализации эффективных проектов, направленных на достижение стратегических задач организации, получение систе-матизированного представления о сущности изменений, их предпосылках, значении для разви-тия организации, методах и технологиях управления процессом перемен.

Программой дисциплины предусмотрены следующие **виды контроля**:

Текущий контроль успеваемости студентов проводится в дискретные временные интервалы в следующих формах:
- диагностическая работа;
- доклад;
- реферат;
- вопросы к зачету.

Промежуточная аттестация проводится в формах:
- зачет.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет **3** з.е., **108** ч. Программой дисциплины предусмотрены лекционные занятия **(13 ч.)**, практические занятия **(13 ч.)**, самостоятельная работа студента **(82 ч)**.

ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 ч., из них 26 ч. аудиторных занятий, и 82 ч., отведенных на самостоятельную работу студента.

Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице.

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о текущем, рубежном контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Формы контроля и критерии оценивания приведены в приложении 3 к Рабочей программе.

Наименование работы	Рекомендуемая литература	Трудоемкость, час.
Раздел 1. Раздел 1 Основы теории и практики управления проек-тами.		
Раздел 1 Основы теории и практики управления проектами Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, к докладам курсовым работам.	М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (1) А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)	14
Итого по разделу 1		14
Раздел 2. Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом.		
Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, курсовым работам	М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (1) А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (1)	14
Итого по разделу 2		14
Раздел 3. Раздел 3 Процессы и функции управления проектами.		
Раздел 3 Процессы и функции управления проектами. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2) М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (2)	14
Итого по разделу 3		14
Раздел 4. Раздел 4Управление персона-лом и коммуникациями про-екта.		
Раздел 4 Управление персоналом и коммуникациями проекта. Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (2) М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (2)	14
Итого по разделу 4		14
Раздел 5. Раздел 5 Стандарты и сертифи-кация в управлении проектами Лекция 8 Стандарты управления проектами.		
Раздел 5 Стандарты и сертификация в управлении проектами Изучение и реферирование первоисточников,	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ	14

лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, курсовым работам	"ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (3) М. В. Романова. . Управление проектами: М.: Форум, 2010 (3)	
Итого по разделу 5		14
Раздел 6. Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта.		
Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, докладам, курсовым работам	А. И. Стешин. . Управление проектами: СПб.БГТУ "ВОЕНМЕХ" им. Д. Ф. Устинова, 2016 (3)	12
Итого по разделу 6		12

ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- диагностическая работа
- доклад;
- реферат;
- вопросы к зачету;
- зачет.

Критерии оценивания

Диагностическая работа
Диагностическая работа проводится в форме теста в ЭИОС Moodle:

- при правильном ответе менее чем на 60% вопросов - не аттестация;
- при правильном ответе на 60% вопросов и более - аттестация.

Доклад
1. Проект как объект управления
2. Основные признаки проекта
3. Проекты - основной инструмент стратегического развития организации
4. Классификация и характеристика проектов
5. Жизненный цикл и фазы проекта
6. Окружение и участники проекта
7. Основные схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы схем организационных структур управления проектами
8. Организационные структуры проектов
8. Инициирование и планирование в управлении проектами
9. Процессы исполнения и контроля в управлении проектами
10. Процессы анализа и завершения проекта
11. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России
12. Процессы управления проектом
13. Функции управления проектом
14. Управление замыслом, предметной областью и параметрами проекта.
15. Управление стоимостью и финансированием проекта
16. Управление качеством и рисками проекта
17. Управление человеческими и материальными ресурсами проекта
18. Управление изменениями и безопасностью проекта
19. Правовое обеспечение и управление конфликтами проекта
20. Управление системами и коммуникациями проекта
21. Проектное финансирование. Источники проектного финансирования
22. Бизнес-план и оценка эффективности проекта
23. Проектные риски: сущность, типы, методы определения и минимизации
24. Управление проектами в XXI веке (стандарты, подходы)
25. Источники проектного финансирования
26. Формы и схемы проектного финансирования

Реферат
1. Подготовка и защита реферата
Объем реферата – не менее 20 стр. Обязательно использование не менее 10 отечествен-ных и не менее 5 иностранных источников, опубликованных за последние 5 лет. Обязательно использование электронных баз данных. Цитирование в реферате литературы по ГОСТ от 2005 года с указанием страниц.
Целью реферата является систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний по изучаемой дисциплине, проверка подготовленности студентов к самостоятельной работе, развитии умения разрабатывать и решать задачи, сочетая полученные знания с практи-кой. Реферат представляет собой самостоятельно выполненное студентом исследование вы-бранной темы. Содержание реферата должно свидетельствовать о зрелости и самостоятельно-сти мышления студента, о его умении самостоятельно и творчески разбираться в решении про-блем дисциплины курса.

Процедура защиты реферата -выступление с устной презентацией результатов с после-дующим групповым обсуждением
Критерии оценивания
• соответствие содержания заявленной теме, отсутствие в тексте отступлений от те-мы___1_ балл;
• соответствие целям и задачам дисциплины__1__ балл;
• логичность и последовательность в изложении материала__1__ балл;
• способность к работе с литературными источниками, Интернет-ресурсами, справочной и энциклопедической литературой___1_ балл;
• способность к анализу и обобщению информационного материала, степень полноты об-зора состояния вопроса__2__ балла;
• умение извлекать информацию, соответствующую поставленной цели, и перераспре-делять информацию__2__ балла;
• обоснованность выводов__1__ балл;
• правильность оформления (соответствие стандарту, структурная упорядоченность, ссылки, цитаты, таблицы и т.д.) ___1_ балл.

Для получения допуска к зачету студент должен получить не ниже 8 баллов за каждый реферат и не ниже 4 баллов за работу на каждом практическом занятии.Зачетпроводится по вопросам. В каждом билете содержится по 2 вопроса.

1. Виды проектов. Особенности экономических, социальных и культурных проектов.
2. Изучение стратегических альтернатив в процессе формирования проектов.
3. Бизнес-план, его структура и способы формирования.
4. Цели и задачи бизнес-плана. Роль бизнес-плана в развитии организации и реализации це-левого проекта.
5. Проблемы рентабельности проекта. Оценка состояния рынка.
6. Позиционирование проектов. Основные понятия и определения. Классификация проек-тов. Этапы проекта. Факторы, определяющие успех проекта
7. Роль планирования в управлении проектами. Идея проекта. Цель проекта. Планирование ресурсов и формы представления информации по проекту.
8. Риски и альтернативные решения. Зоны ответственности в проекте. Создание системы контроля. Роль руководителя проекта и его ответственность в достижении целей.
9. Формирование проектной группы. Зоны ответственности членов группы. Создание ка-лендарных планов исполнителей. Система поддержки. Система мотивации. Детализация се-тевого графика, календарные планы исполнителей.
10. Организация деятельности по реализации проектов. Менеджер и администратор проек-та. Коммуникации с подчиненными. Корректировка проекта. Мотивация.
Контроль и оценка промежуточных результатов.
11. Завершение работы над проектом. Сравнение результатов с целями. Оценка действий членов проектной группы. Обратная связь исполнителям. Анализ всего проекта. Подведение итогов реализации проекта.
12. Современные принципы управления проектами. Виды проектов и особенности управле-ния ими. Основные элементы проекта. Анализ ситуации как условие успешного управления проектом. Анализ факторов, влияющих на успешность реализации проекта
13. Организация управления проектом. Планирование проекта, Жизненный цикл проекта. Фазы проекта. Расстановка и оценка приоритетов, выработка критериев успешности проек-та. Разработка концепции проекта. Оценка результатов проекта.
14. Технология формирования команды проекта. Подбор и оценка претендентов. Распреде-ление ролей, функций; полномочий и ответственности в команде. Формирование общности видения цели проекта.
15. Методы и техники формирования команды. Оценка современных подходов к управле-нию проектной командой.
16. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Раз-новидности кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Механизмы антикри-зисного управления.
17. Сущность качества и управления им, основные методы управления качеством, сферы приложения методов управления качеством; квалиметрия как наука, ее роль, методы и об-ласти практического применения.
18. Управление проектами. Информационная система управления проектами. Основы управления инвестициями и проектами. Планирование, организация и управление проекта-ми.
19. Роль информации в управлении проектами. Источники экономической и социальной информации.
20. Проектная и материально-техническая подготовка проекта.
21. Психологические основы управления инвестициями.
22. История развития проектного управления в зарубежных странах.

23.История развития проектного управления в России.
24. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.
25. Формирование миссии, основных целей и стратегии проекта.
26. Существующие стандарты проектного управления.
27. Различные подходы к формированию команды проекта.
28. Социально-психологические аспекты управления командой проекта.

Вопросы к зачету

1.Основные формы бизнес-документации
2. Бизнес-идея, ее основные источники
3.Бизнес-оферта и бизнес-план, общее и различное.
4.Основные подходы к оценке эффективности инвестиций
5.Понятие управление проектами
6.Понятие капитала. Формы функционирование капитала
7.Процессы и функции в управлении проектами
8 .Понятие «чистый поток денежных средств». Его значение для оценки эффективности ин-вестиций.
9. Основные методы финансирования инвестиционных проектов
10. Цели и стратегия проекта
11. Классификация инвестиционных проектов
12. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
13. Критерии коммерческой оценки инвестиционных проектов. Ее составляющие, их назна-чение и взаимосвязь.
14. Оценка финансовой состоятельности инвестиционных проектов. Базовые формы, их назначение и характеристики.
15. Учет рисков в финансовом обосновании инвестиций
16. Оценка эффективности инвестиций
17. Анализ чувствительности инвестиционного проекта
18. Базовые формы финансовой оценки инвестиционного проекта
19. Отчет о движении денежных средств - важнейшая форма оценки инвестиционного проек-та.
20. Человеческий фактор в управлении проектом
21. Коэффициенты финансовой оценки инвестиционного проекта.
22. Экономическая оценка инвестиционного проекта.
23. Показатели эффективности инвестиций простого метода оценки. Преимущества и недо-статки.
24. Показатели эффективности инвестиций дисконтированного метода. Методика расчета и значение.
25. Чистая текущая стоимость проекта, ее значение
26. Внутренняя норма прибыли инвестиционного проекта - основной показатель эффективно-сти инвестиций.
27. Понятие “анализ чувствительности”. Цели и задачи анализа чувствительности проекта.
28. Информационные системы управления проектами.

Зачет

Обучающийся имеет право на получение минимальной положительной оценки при условии успешного прохождения текущего контроля успеваемости в форме диагностической работы в соответствии с графиком раздела 4.

Зачет

Критерии оценки:

а) бакалавр свободно, достаточно подробно излагает изучен¬ный материал, демон-стрирует понимание информационных про¬цессов по всем пройденным темам, пользуется терминологией - 10 баллов;

б) бакалавр, в целом, владеет изученным материалом, но не достаточно полно демон-стрирует понимание процессов по пройденным темам, мало пользуется терминологией - 6 баллов;

в) бакалавр слабо владеет изученным материалом, плохо по¬нимает процессы, практи-чески не пользуется терминологией - 3 балла;

г) ответ, не соответствующий требованиям пунктов а), б) и в), - 0 баллов.- оценка «не зачтено»

11917

Паспорт фонда оценочных средств

КУРС	СЕМЕСТР	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	Аудиторные занятия в контактной форме			Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция, %		НАИМЕНОВАНИЕ ОЦЕНОЧНОГО СРЕДСТВА
				ВСЕГО	Лекции	Практические занятия		ПСК-1.1	ПК-93	
4	8	**Раздел 1. Раздел 1 Основы теории и практики управления проек-тами.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы к зачету, Реферат, Доклад
4	8	**Раздел 2. Раздел 2 Организационные аспекты процесса управления проектом.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы к зачету, Реферат, Доклад
4	8	**Раздел 3. Раздел 3 Процессы и функции управления проектами.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы к зачету, Реферат, Доклад
4	8	**Раздел 4. Раздел 4Управление персона-лом и коммуникациями про-екта.**	18	4	2	2	14	15	15	Вопросы к зачету, Реферат, Доклад
4	8	**Раздел 5. Раздел 5 Стандарты и сертифи-кация в управлении проектами Лекция 8 Стандарты управления проектами.**	18	4	2	2	14	20	20	Вопросы к зачету, Реферат, Доклад
4	8	**Раздел 6. Раздел 6 Оценка коммерческой состоятельности проекта.**	18	6	3	3	12	20	20	Вопросы к зачету, Реферат, Доклад
Всего за 8 семестр			108	26	13	13	82	100	100	
Всего по дисциплине			108	26	13	13	82	100	100	

11917