

УТВЕРЖДАЮ  
Первый проректор -  
проректор по образовательной  
деятельности

В.А.Бородавкин

«\_\_» \_\_\_\_ 20\_\_

М.П.

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

(указывается наименование дисциплины в соответствии с ФГОС и учебным планом)

Направление/  
специальность  
подготовки

38.04.02-Менеджмент 38.04.04 –Гос. и мун. управление 38.04.03 -Управление персоналом 09.04.01- Информатика и вычислительная техника 11.04.01 –Радиотехника 12.04.01 –Приборостроение, 15.04.03 - Прикладная механика 15.04.06 -Мехатроника и робототехника 20.04.01-Техносферная безопасность 24.04.01 - Ракетные комплексы и космонавтика 24.04.03 –Баллистика и гидродинамика 24.04.05 – Двигатели летательных аппаратов 27.04.04 –Управление в технических системах

(указывается индекс и наименование направления специальности)

Специализация/  
профиль  
/программа  
подготовки

38.04.02- Общий и стратегический менеджмент 38.04.02-Информационный менеджмент 38.04.04 \_гос. и муниципальное управление 38.04.03-Содержание и технологии обучения кадров в области управления персоналом 24.04.01– Проектирование и конструкция летательных аппаратов, Авиационная и ракетно-космическая теплотехника, Стартовые комплексы и пусковые установки, Лазерные системы в авиаракетостроении 24.04.03 – Динамика полета и управление движением летательных аппаратов. Физическое и вычислит. моделирование теплоаэродинамических и теплогидравлических 24.04.05 - Аэродинамика, гидродинамика и процессы теплообмена двигателей летательных аппаратов. Проектирование и конструкция двигателей и энергетических установок летательных аппаратов 12.04.01- Измерительные информационные технологии, Обеспечение качества и сертификации изделий и производства 15.04.03.- Динамика, прочность машин, приборов и аппаратуры, Мат. и компьютерное моделирование механических систем и процессов при проектировании стрелково-пушечного и артиллерийского оружия 15.04.06 – Мехатроника и робототехника 27.04.04-Элементы и устройства систем управления 11.04.01- Системы и устройства передач, приема и обработки сигналов 09.04.01 – Интеллектуальные системы 20.04.01- Инженерная защита окружающей среды

Магистратура

Очная

Уровень высшего  
образования  
Форма обучения

Факультет

Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации, Е- Оружие и системы вооружения, И- Информационные и управляющие системы, А-Ракетно-космической техники, О- Естественнаучный

(указывается индекс и полное наименование факультета Университета, заказавшего программу)

Выпускающая  
кафедра

И1-Лазерная техника, И8 - Прикладная механика, автоматика и управление, И2- Инжиниринг и менеджмент качества, И9-Систем управления и компьютерных технологий, И4-Радиоэлектронные системы управления, Е1-Стрелково-пушечное, артиллерийское и ракетное вооружение, Е6 –Автономные информационные и управляющие системы, И8 –Прикладная механика, автоматика и управление, А1-Ракетостроение, А3-Космические аппараты и двигатели, А4 -Стартовые и технические комплексы ракет и космических аппаратов, О1 –Экология и безопасность жизнедеятельности А5 - Процессы управления, А9-Плазмогазодинамика и теплотехника, А8-Двигатели и энергоустановки летательных аппаратов Р1- Менеджмент организации, Р2-Глобалистика и геополитика, Р4 -Экономика, организация и управление производством

(указывается индекс и полное наименование выпускающей кафедры)

Кафедра-  
разработчик  
рабочей  
программы

Р1 «Менеджмент организации»

(указывается индекс и полное наименование кафедры, составившей и реализующей программу)



КУРС	СЕМЕСТР	ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ (ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦ)	ЧАСЫ (по наличию видов занятий)													Вид промежуточного контроля
			ОБЩАЯ ТРУДОЁМКОСТЬ	АУДИТОРНЫЕ ЗАНЯТИЯ						САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА						
				ВСЕГО	ЛЕКЦИИ	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	АУДИТОРНЫ Й ПРАКТИКУМ		ДРУГИЕ ВИДЫ ЗАНЯТИЙ	ВСЕГО	КУРСОВОЙ ПРОЕКТ	КУРСОВАЯ РАБОТА	РАСЧЁТНО - ГРАФ. РАБОТА	РЕФЕРАТ	ДРУГИЕ ВИДЫ САМОСТ. РАБОТЫ	
							ПРАКТИЧЕСК ИЕ ЗАНЯТИЯ	СЕМИНАРЫ								
5	10	3	108	34	17	0	17	0	0	74	0	0	0	20	54	ЗАЧ

/ Начальник отдела основных  
образовательных программ  
*Олеся А.А. Русина*  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУ-  
ДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО СТАНДАРТА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ФГОС) ВПО ПО  
НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ

(указывается индекс и наименование направления/специальности)

Программу составили:

Кафедра Р1 «Менеджмент организации»

Эксперт: В.П. Семенов, д.экон.н., проф., зав. кафедрой Менеджмент системы качества» ЛЭТИ

Программа рассмотрена на заседании кафедры-разработчика рабочей программы Р1 «Менеджмент органи-  
зации» Заведующий кафедрой д.экон.н., проф. Шматко А.Д. / Шматко А.Д./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры Р1 «Менеджмент организации»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Шматко А.Д. / Шматко А.Д., д.экон.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры Р4 «Экономика, организация и управление  
производством»

«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Курашева Н.А. / Курашева Н.А. к.экон.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры Р2 «Глобалистика и геополитика»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Кефели И.Ф. / Кефели И.Ф. д.филос.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры А1 «Ракетостроение»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Бородавкин В.А. / Бородавкин В.А. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры А3 «Космические аппараты и двигатели»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Бабук В.А. / Бабук В.А. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры А4 «Стартовые и технические комплексы ра-  
кет и космических аппаратов»

«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Долбенков В.Г. / Долбенков В.Г. к.т.н., /

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры А5 «Процессы управления»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Толпегин О.А. / Толпегин О.А. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры А8 «Двигатели и энергоустановки летатель-  
ных аппаратов»

«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Левихин А.А. / Левихин А.А. к.т.н., доц./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры А9 «Плазмогазодинамика и теплотехника»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Емельянов В.Н. / Емельянов В.Н. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры И1 «Лазерная техника»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Борейшо А.С. / Борейшо А.С. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры И2 «Инжиниринг и менеджмент качества»  
«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Марков А.В. / Марков А.В. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры И4 «Радиоэлектронные системы управле-  
ния»

«31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Страхов С.Ю. / Страхов С.Ю. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры И8 «Прикладная механика, автоматика и  
управление» «31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Стажков С.М. / Стажков С.М. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры И9 «Системы управления и компьютерных  
технологий» «31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Матвеев С.А. / Матвеев С.А. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры Е1 «Стрелково-пушечное, артиллерийское и  
ракетное вооружение» «31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Агошков О.Г. / Агошков О.Г. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры Е6 «Автономные информационные управ-  
ляющие системы» «31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Егоренков Л.С. / Егоренков Л.С. д.т.н., проф./

Программа рассмотрена на заседании выпускающей кафедры О1 «Экология и безопасность жизнедея-  
тельности» «31» май 2016 г. Заведующий кафедрой Иванов Н.И. / Иванов Н.И. д.экон.н., проф./



Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 38.00.00 Экономика и управление  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Шматко А.Д., д.экон.н., проф.

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 09.00.00 Информатика и вычислительная техника  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Страхов С.Ю. д.т.н. доц. декан ф-та

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 11.00.00 Электроника и системы связи  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Страхов С.Ю. д.т.н. доц. декан ф-та

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 12.00.00 Фотоника, приборостроение, оптические и биотехнические системы.  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Борейшо А.С., д.т.н., проф. зав. каф.

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 13.00.00 Электро- и теплоэнергетика  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Емельянов В.Н. д.т.н, проф. зав. каф. А9

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 15.00.00 Машиностроение  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Иванов К.М. д.т.н., проф.

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 17.00.00 Оружие и системы вооружения «31»  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] Агошков О.Г. д.т.н. декан ф-та Е

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 20.00.00 Техносферная безопасность и природо-обустройство  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Иванов Н.И., д.т.н., проф. зав. каф.

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 24.00.00 Авиационная и ракетно-космическая техника  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Бородавкин В.А., д.т.н., проф.

Рабочая программа одобрена на заседании Учебно-методической комиссии по укрупненной группе направлений и специальностей подготовки (УМК по УГНиСП) 27.00.00 Управление в технических системах  
«31» Май 2016г. Председатель УМК по УГНиСП [подпись] /Егоренков Л.С. д.т.н., проф.

Учебная дисциплина обеспечена основной литературой  
«  »    2016 г. Директор библиотеки БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова

# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

## Б1.В.05 Управление проектами

(указывается шифр и наименование дисциплины в соответствии с ФГОС и учебным планом)

### Разделы рабочей программы

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....	5
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО .....	9
3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	10
4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....	155
5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....	166
6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....	18

### Приложения к рабочей программе дисциплины

- Приложение 1. Аннотация рабочей программы
- Приложение 2. Технологии и формы преподавания
- Приложение 3. Технологии и формы обучения
- Приложение 4. Перечень тем заданий (по видам СРС)
- Приложение 5. Оценочные средства и методики их применения
- Приложение 6. Справка о наличии в библиотеке БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф.Устинова учебной литературы
- Приложение 7. Листы изменений, вносимых в рабочую программу



## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины является формирование знаний, необходимых для оптимизации выбора и реализации эффективных проектов, направленных на достижение стратегических задач организации, получение систематизированного представления о сущности изменений, их предпосылках, значении для развития организации, методах и технологиях управления процессом перемен. Вырабатываемые умения и навыки направлены на обеспечение устойчивого развития организации в рыночных условиях.

Задачами дисциплины являются:

- освоения основных понятий теории управления проектами;
- знакомство с отечественным и зарубежным опытом проектного управления и общепринятых в мировой практике концепциях прожект-менеджмента;
- изучение функциональных особенностей управления проектами различных типов;
- развитие навыков в решении самостоятельно сформулированного и разработанного проекта, с использованием современного программного обеспечения в области управления проектами;

Дисциплина вносит вклад в формирование следующих общих для направления компетенций:

### 38.04.02- Менеджмент,

ПК-01 - способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями

ПК-05 - владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

ПСК-3 владение навыками оценки эффективности реализации бизнес-планов инновационных проектов

### 38.04.04 –Государственное и муниципальное управление,

ОК-02 - готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения

ОПК-3 - готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия

ПК-2 - владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях

### 38.04.03-Управление персоналом

ОПК-08 - владением методикой определения социально-экономической эффективности системы и технологии управления персоналом и умением использовать результаты расчета для подготовки решений в области оптимизации функционирования системы управления персоналом, или отдельных ее подсистем

#### 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

ОК-05 – использование на практике умений и навыков в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом

ОК-06 – способность проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности

#### 11.04.01 –Радиотехника

ОК -02 - способность использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом

ОПК-03- способность демонстрировать навыки работы в коллективе, порождать новые идеи (креативность)

ОПК-05- готовность оформлять, представлять, докладывать и аргументированно защищать результаты выполненной работы

#### 12.04.01 –Приборостроение

ОК-02 – готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести ответственность за принятые решения

ОПК-01 – способностью формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки

ОПК-02 – способностью применять современные методы исследования, оценивать и представлять результаты выполненной работы



#### **15.04.03 - Прикладная механика**

ОК-02 – способностью действовать в нестандартных ситуациях, нести ответственность за принятые решения

ОПК-01 - способностью формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки

#### **15.04.06 -Мехатроника и робототехника**

ОК-04 - готовностью использовать на практике приобретенные умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, выполняемых малыми группами исполнителей

ОПК-05 - способностью использовать методы современной экономической теории при оценке эффективности разрабатываемых и исследуемых систем и устройств, а также результатов своей профессиональной деятельности

ПК-08 - готовностью к руководству и участию в подготовке технико-экономического обоснования проектов создания мехатронных и робототехнических систем, их подсистем и отдельных модулей

ПК-07 - способностью внедрять на практике результаты исследований и разработок, выполненных индивидуально и в составе группы исполнителей, обеспечивать защиту прав на объекты интеллектуальной собственности

#### **20.04.01-Техносферная безопасность**

ОК-05 – способностью к анализу и синтезу, критическому мышлению, обобщению, принятию и аргументированному отстаиванию решений

ОК-08 – способностью принимать управленческие и технические решения

ОПК-02 - способностью генерировать новые идеи, их отстаивать и целенаправленно реализовывать

#### **24.04.01 -Ракетные комплексы и космонавтика**

ОК-10 – способностью к социальному взаимодействию на основе принятых моральных и правовых норм, демонстрируя уважение к людям, толерантность к другой культуре, готовностью к поддержанию партнерских отношений, способностью создавать в коллективе отношения сотрудничества, владением методами конструктивного разрешения конфликтных ситуаций

ОК-11 – способностью к работе в многонациональном коллективе, в том числе и над междисциплинарными, инновационными проектами

ОК-16 - способностью самостоятельно или в составе группы вести научный поиск, реализуя специальные средства и методы получения нового знания

#### **24.04.03- Баллистика и гидродинамика**

ОК-01 – владением культурой мышления, способностью к анализу и синтезу, критическому мышлению, обобщению, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения, принятию и аргументированному отстаиванию решений

ОК-02 – способностью к профессиональному росту, совершенствованию и развитию своего интеллектуального и общекультурного уровня

ОК-03 – способностью и готовностью к творческой адаптации к конкретным условиям выполняемых задач и их инновационным решениям, способность порождать новые идеи

ОК-06 – способностью использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом

ОК-07 – способностью организовывать и возглавлять работу небольшого коллектива инженерно-технических работников, готовность к кооперации с коллегами и лидерству, способность проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности

ОК-09 – способностью самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности

ПК-10 – обладание знаниями информационно-технического обеспечения проектных решений, умение создавать и сопровождать документацию, необходимую для поддержки всех этапов жизненного цикла разрабатываемой конструкции

ПК-13 – способностью ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения

ПК-20 – владение процедурами защиты интеллектуальной собственности

#### **24.04.05 – Двигатели летательных аппаратов**

##### **профессиональные компетенции (ПК)**

ПК-01- способностью разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований и технических разработок, подготавливать отдельные задания для исполнителей

ОПК-02 – способностью подготавливать заявки на изобретения и промышленные образцы

ОПК-03 – способностью проводить оценку стоимости объектов интеллектуальной деятельности



#### **27.04.04 – Управление в технических системах**

ОК-04 - способностью адаптироваться к изменяющимся условиям, переоценивать накопленный опыт, анализировать свои возможности

ОПК-03 - способностью демонстрировать навыки работы в коллективе, порождать новые идеи (креативность)

Формированию указанных компетенций служит достижение следующих результатов образования:

##### **знания:**

###### **на уровне представлений:**

- современную концепцию управления проектами;
- основные математические методы, используемые при управлении проектами;

###### **на уровне воспроизведения:**

- современные тенденции развития организации, основные положения организационного развития;
- эффективной организации групповой работы на основе процессов и принципов формирования команды;

###### **на уровне понимания:**

- природу организационных изменений, причины сопротивления изменениям; принципы развития и закономерности развития организации;
- моделирование бизнес-процессов, их реорганизации;
- понимания сущности процесса изменений в организациях и механизмов эффективной реализации изменений на практике.
- теоретические и практические подходы к определению источников и механизмов изменений.

##### **умения:**

###### **теоретические:**

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций по управлению проектами;
- обосновывать необходимость использования аналитического и компьютерного инструментария для решения задач по управлению проектами;

###### **практические:**

- применять на практике аналитические и расчетные методы в процедуре принятия управленческих решений по управлению проектами;
- ориентироваться в современных специализированных программных продуктах по управлению проектами; анализировать социально-значимые проблемы и процессы;
- использование методов управления проектами и готовность к их реализации с использованием современного программного обеспечения;

##### **навыки:**

- практического использования экономико-математических методов в управлении проектами;
- решения комплекса экономических задач и проведения вариантных расчетов при выборе управленческих решений при управлении проектами;
- целостного подхода к анализу проблем организации и определения целей изменений;
- экономические методы анализа поведения потребителей, субъектов и факторов внешней и внутренней среды бизнеса с целью выявления проблем предприятий и разработки мероприятий по управлению изменениями.



## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО

Дисциплина «Управление проектами» является дисциплиной базовой части Блока 1 программы.

Содержание дисциплины является логическим продолжением содержания дисциплин: «Методы исследований в менеджменте», «Управленческие решения», «Промышленный маркетинг», «Оценка инвестиционных решений», «Основы системного анализа в управлении предприятием», «Инновационный менеджмент», «Управление персоналом» и служит основой для освоения дисциплин: «Развитие стратегического инновационного потенциала организации», «Стратегическое планирование маркетинговой деятельности», «Стратегическое планирование конкурентоспособности», «Управление информационными потоками в организации», «Управленческая экономика».

Предварительные компетенции, сформированные у обучающегося до начала изучения дисциплины:

38.04.02 – Менеджмент, 38.04.04 – Государственное и муниципальное управление 38.04.03 – Управление персоналом: ОК-3 - готовностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала;

09.04.01 Информатика и вычислительная техника: ОК-1 - способностью совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень;

11.04.01 – Радиотехника: ОК-3 - готовностью к активному общению с коллегами в научной, производственной и социально-общественной сферах деятельности;

12.04.01 – Приборостроение: ОК- 3 - способностью к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала;

15.04.03 - Прикладная механика: ОК-3 - способностью к абстрактному мышлению, обобщению, анализу, систематизации и прогнозированию;

15.04.06 -Мехатроника и робототехника: ОК-3 - способностью использовать в практической деятельности новые знания и умения, как относящиеся к своему научному направлению, так и, в новых областях знаний, непосредственно не связанных с профессиональной сферой деятельности;

20.04.01 – Техносферная безопасность: ОК-2 - способностью и готовностью к творческой адаптации к конкретным условиям выполняемых задач и их инновационным решениям;

24.04.01 -Ракетные комплексы и космонавтика: ОК-2 - способностью использовать базовые положения математики, естественных, гуманитарных и экономических наук при решении социальных и профессиональных задач;

24.04.03- Баллистика и гидродинамика: ОК-4 - способностью к самостоятельному обучению новым методам исследования, к изменению научного и научно-производственного профиля своей профессиональной деятельности;

24.04.05 – Двигатели летательных аппаратов: ОК-1 - способностью совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень;

27.04.04 –Управление в технических системах: ОК-3 - готовностью к активному общению с коллегами в научной, производственной и социально-общественной сферах деятельности.



(с распределением общего бюджета времени в часах)

### 3.1. Содержание дисциплины

КУРС	СЕМЕСТР	НОМЕРА РАЗДЕЛОВ	НАИМЕНОВАНИЕ ЛЕКЦИЙ	ВСЕГО	ВСЕГО	Лекции	АУДИТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ (СЕМИНАР)	ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ	САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ	38.04.02	38.04.04	38.04.03	09.04.01	11.04.01
1	10	1	Раздел 1 Теория управления проектами Лекция 1 Концепция управления проектами Лекция 2 Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	15
1	10	2	Раздел 2 Основы теории и практики управления проектами Лекция 3 Основы управления проектом Лекция 4 Окружение проекта	14	4	2	2	0	10	10	10	10	10	10
1	10	3	Раздел 3 Структура и содержание управления проектами Лекция 5.Основные фазы управления проектом Лекция 6 Инвестиционная фаза проекта	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	15

1	10	4	<b>Раздел 4 Организационные аспекты процесса управления проектом</b> Лекция 7. Организационные структуры управления проектом Лекция 8. Организационная структура проекта и внешнее окружение	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
1	10	5	<b>Раздел 5 Процессы и функции управления проектами.</b> Лекция 9. Процессы управления проектом Лекция 10. Контроль и регулирование проекта	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
1	10	6	<b>Раздел 6 Управление персоналом и коммуникациями проекта.</b> Лекция 11. Управление командой проекта Лекция 12. Принципы формирования команды	12	4	2	2	0	8	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
1	10	7	<b>Раздел 7 Стандарты и сертификация в управлении проектами</b> Лекция 13. Международные стандарты и сертификации в области управления проектом Лекция 14. Стандарты в системе управления проектом	12	4	2	2	0	8	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
1	10	8	<b>Раздел 8 Оценка коммерческой состоятельности проекта</b> Лекция 15. Оценка эффективности инновационного проекта Лекция 16. Информационные системы управления проектами	14	6	3	3	0	8	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
<b>ВСЕГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ</b>				<b>108</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>74</b>	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %	10 0 0 %



КУРС		СЕМЕСТР		НОМЕРА РАЗДЕЛОВ		НАИМЕНОВАНИЕ ЛЕКЦИЙ		12.04.01		15.04.03		15.04.06				20.04.01		24.04.01				24.04.03												24.04.05				27.04.04		
1	10	1	1					OK-02	ОПК-01	ОПК-02	OK-2	ОПК-01	OK-04	ОПК-05	ПСК-08	ПСК-07	OK-05	OK-08	ОПК-02	OK-10	OK-11	OK-16	OK-01	OK-02	OK-03	OK-06	OK-07	OK-09	ПСК-10	ПСК-13	ПСК-20	ПСК-01	ОПК-02	ОПК-03	OK-04	ОПК-03				
								15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
1	10	2				10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
1	10	3				15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
1	10	4				15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15
1	10	5				15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15	15







### 3.2. Аудиторный практикум

№ п/п	Номер и наименование раздела дисциплины	Тема практического занятия	Объем, ауд. часов
1	Раздел 1 Теория управления проектами	Концепция управления проектами Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом	2
2	Раздел 2 Основы теории и практики управления проектами	Основы управления проектом Окружение проекта	2
3	Раздел 3 Структура и содержание управления проектами	Основные фазы управления проектом Инвестиционная фаза проекта	2
4	Раздел 4 Организационные аспекты процесса управления проектом	Организационные структуры управления проектом Организационная структура проекта и внешнее окружение	2
5	Раздел 5 Процессы и функции управления проектами.	Процессы управления проектом Контроль и регулирование проекта	2
6	Раздел 6 Управление персоналом и коммуникациями проекта.	Управление командой проекта Принципы формирования команды	2
7	Раздел 7 Стандарты и сертификация в управлении проектами	Международные стандарты и сертификации в области управления проектом Стандарты в системе управления проектом	2
8	Раздел 8 Оценка коммерческой состоятельности проекта	Оценка эффективности инновационного проекта Информационные системы управления проектами	3
Итого:			17

### 3.3. Лабораторный практикум

Лабораторный практикум рабочей программой не предусмотрен

### 3.4. Самостоятельная работа студента (СРС)

#### ВЫПОЛНЕНИЕ ДОМАШНИХ ЗАДАНИЙ

Номер и наименование раздела дисциплины	СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОГО ЗАДАНИЯ	время (час)
		СРС
Раздел 1 Теория управления проектами	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	10
Раздел 2 Основы теории и практики управления проектами	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, к докладам рефератам.	10
Раздел 3 Структура и содержание управления проектами	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	10
Раздел 4 Организационные аспекты процесса управления проектом	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, рефератам.	10



Раздел 5 Процессы и функции управления проектами.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам	10
Раздел 6 Управление персоналом и коммуникациями проекта.	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам.	8
Раздел 7 Стандарты и сертификация в управлении проектами	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, рефератам.	8
Раздел 8 Оценка коммерческой состоятельности проекта	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическим занятиям, выступлениям, докладам, рефератам.	8
Списки, содержащие перечень тем рефератов перечислены в Приложении 4.		74

## ВЫПОЛНЕНИЕ КУРСОВОГО ПРОЕКТА, КУРСОВОЙ РАБОТЫ

Выполнение курсового проекта, курсовой работы рабочей программой дисциплины не предусмотрено.

### 4. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с:

- Положением о порядке проведения промежуточной аттестации студентов БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф.Устинова (приказ ректора от 11.12.2007 № 78-с(о);
- Положением о текущем контроле успеваемости студентов БГТУ «ВОЕНМЕХ» им.Д.Ф.Устинова (приказ ректора от 21.01.2008 № 7-О).

### ГРАФИК КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

СЕМЕСТР	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
11								Реф						Реф			зач

– Реф – реферат

**Текущая аттестация** студентов производится в дискретные временные интервалы преподавателем, ведущим практические занятия по дисциплине в следующих формах:

- работа на практических занятиях;
- подготовка выступлений

Отдельно оцениваются личностные качества студентов, активность и инициативность в ходе компьютерных симуляций.

**Рубежная аттестация** студентов производится по итогам половины семестра в следующей форме:

- выполнение и защита рефератов;

**Итоговый контроль по дисциплине** по результатам семестра проходит в форме:

- зачет.

Фонды оценочных средств и методы контроля, позволяющие оценить результаты образования по данной дисциплине, включены в состав УМК дисциплины и перечислены в Приложении 5.



## 5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 5.1. Основная литература

1. Мазур, И.И. Шапиро В.Д. Управление проектами: учеб. пособие для студентов Электр. ресурс М. : Издательство «Омега\_Л», 2010 960 с.
2. Заренков В.А. Управление проектами //уч. пос.//Электр. ресурс М. изд-во АСБ СПб. 2006. 312с.
3. Балашов А.И. Управление проектами: учебник для бакалавров Электр. Ресурс М. : Издательство Юрай, 2013 383 с.
4. Стешин А.И. Управление проектами. Уч. пос. БГТУ "ВОЕНМЕХ". - СПб., 2016
5. Стешин А.И. Оценка эффективности инвестиций в рыночных условиях. Palmarium Academic publishing Saarbrücken Deutschland-2015 г., 148с.

### 5.2. дополнительная литература

1. Стешина А.И. Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений (уч. пос.) БГТУ. СПб 2007. 67с.
2. Черемных О.С. Компьютерные технологии в инвестиционном проектировании: [учебное пособие для вузов] О. С. Черемных, С. В. Черемных, О. В. Широкова. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2010 192 с.:
3. Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании Проблемы теории и практики управления. N 2. -С. 26-39 2011
4. Мыльников Л.А. . Микроэкономические проблемы управления инновационными проектами Проблемы управления. N 3. - С. 2-11, 2011

### 5.3. Электронные ресурсы, Интернет-ресурсы, электронные библиотечные системы:

№ пп	Ссылка на информационный ресурс	Наименование разработки в электронной форме	Доступность
1,	<a href="http://ecsocman.hse.ru/">http://ecsocman.hse.ru/</a>	Федеральный образовательный портал: экономика, социология, менеджмент.	С любого компьютера выходом в сеть Интернет
2.	<a href="http://www.aup.ru/books/i000.htm">http://www.aup.ru/books/i000.htm</a>	Административно- управленческий портал: Электронные книги по экономической теории	С любого компьютера выходом в сеть Интернет
3.	<a href="http://iqlib.ru/">http://iqlib.ru/</a>	IQlib - электронно- библиотечная система: полнотекстовые версии печатных изданий, ориентированных на поддержку научного, образовательного и просветительского процессов	С любого компьютера выходом в сеть Интернет (БГТУ дом и т.д.), получении индивидуального кода доступа
4.	<a href="http://1eb.nlr.ru/collections">http://1eb.nlr.ru/collections</a>	Российская Национальная Библиотека - электронные версии авторефератов диссертаций	Сеть БГТУ



5.	<a href="http://dlib.eastview.com">http://dlib.eastview.com</a>	ВЕСТНИК МОСКОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА" авторитетное научное издание, статьи и материалы которого отражают тематику важнейших направлений теоретических исследований в Московском государственном университете	Сеть БГТУ
6.	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>	• eliBrary.ru - Научная электронная библиотека	Сеть БГТУ
7.	<a href="http://www.RTBR.rffi.ru/lib">http://www.RTBR.rffi.ru/lib</a>	Библиотека РФФИ (Российский фонд фундаментальных исследований)	С любого компьютера выходом в сеть Интернет
8.	СПС Гарант	• ГАРАНТ - справочно-правовая система	Сеть БГТУ
9.	СПС Консультант	• Консультант + - справочно-правовая система	Сеть БГТУ

Англоязычные Интернет ссылки

Американский Институт Управления Проектами

[www.pmi.org](http://www.pmi.org)

Канадский сайт по управлению проектами

[www.pmforum.org](http://www.pmforum.org)

Международная Ассоциация Управления Проектами IPMA (Швейцария) [www.ipma.ch](http://www.ipma.ch)

Британская Ассоциация управления проектами

[www.apm.org.uk](http://www.apm.org.uk)

Российская ассоциация управления проектами

[www.sovnet.ru](http://www.sovnet.ru)

Московское отделение PMI

[www.pni.ru](http://www.pni.ru)

Санкт-Петербургское отделение PMI

[www.mi.spb.ru](http://www.mi.spb.ru)

[www.4pm.com](http://www.4pm.com),

[www.projectmanagement.ru](http://www.projectmanagement.ru),

[www.eproject.com](http://www.eproject.com)

5.5. Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса

При осуществлении образовательного процесса используются следующие информационные технологии:

- чтение лекций с использованием слайд-презентаций, видео-аудио материалов, электронного курса лекций;
- использование информационных и справочных систем;
- организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты, форумов;
- компьютерное тестирование;
- подготовка проектов с использованием электронного офиса.

При осуществлении образовательного процесса используются новые информационные технологии:

- применение средств мультимедиа в образовательном процессе;
- доступность учебных материалов через сеть Интернет для любого участника учебного процесса;
- возможность консультирования учащихся чрез сеть Интернет.



## **6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Лекционные занятия:
  - 1) комплект электронных презентаций/слайдов,
  - 2) аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук);
2. Практические занятия:
  - 1) комплект электронных презентаций/слайдов,
  - 2) аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук);
3. Прочее:
  - 1) рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет,

### Аннотация рабочей программы

Дисциплина «Управление проектами» является дисциплиной базовой части дисциплин ФГОС направления 38.04.02 Менеджмент. Дисциплина реализуется на факультете Р Международного промышленного менеджмента и коммуникации Балтийского Государственного Технического Университета «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф.Устинова кафедрой Р1 «Менеджмент организации».

Дисциплина вносит вклад в формирование следующих общих для направления компетенций:

#### 38.04.02- Менеджмент,

ПК-01 - способностью управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями

ПК-05 - владением методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде

ПСК-3 владение навыками оценки эффективности реализации бизнес-планов инновационных проектов

#### 38.04.04 –Государственное и муниципальное управление,

ОК-02 - готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения

ОПК-3 - готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия

ПК-2 - владением организационными способностями, умением находить и принимать организационные управленческие решения, в том числе и в кризисных ситуациях

#### 38.04.03-Управление персоналом

ОПК-08 - владением методикой определения социально-экономической эффективности системы и технологии управления персоналом и умением использовать результаты расчета для подготовки решений в области оптимизации функционирования системы управления персоналом, или отдельных ее подсистем

##### 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

ОК-05 – использование на практике умений и навыков в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом

ОК-06 – способность проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности

##### 11.04.01 –Радиотехника

ОК -02 - способность использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом

ОПК-03- способность демонстрировать навыки работы в коллективе, порождать новые идеи (креативность)

ОПК-05- готовность оформлять, представлять, докладывать и аргументированно защищать результаты выполненной работы

##### 12.04.01 –Приборостроение

ОК-02 – готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести ответственность за принятые решения

ОПК-01 – способностью формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки

ОПК-02 – способностью применять современные методы исследования, оценивать и представлять результаты выполненной работы

##### 15.04.03 - Прикладная механика

ОК-02 – способностью действовать в нестандартных ситуациях, нести ответственность за принятые решения

ОПК-01 - способностью формулировать цели и задачи исследования, выявлять приоритеты решения задач, выбирать и создавать критерии оценки

##### 15.04.06 -Мехатроника и робототехника

ОК-04 - готовностью использовать на практике приобретенные умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, выполняемых малыми группами исполнителей

ОПК-05 - способностью использовать методы современной экономической теории при оценке эффективности разрабатываемых и исследуемых систем и устройств, а также результатов своей профессиональной деятельности

ПК-08 - готовностью к руководству и участию в подготовке технико-экономического обоснования проектов создания мехатронных и робототехнических систем, их подсистем и отдельных модулей



дуально и в составе группы исполнителей, обеспечивать защиту прав на объекты интеллектуальной собственности

#### **20.04.01-Техносферная безопасность**

ОК-05 – способностью к анализу и синтезу, критическому мышлению, обобщению, принятию и аргументированному отстаиванию решений

ОК-08 – способностью принимать управленческие и технические решения

ОПК-02 - способностью генерировать новые идеи, их отстаивать и целенаправленно реализовывать

#### **24.04.01 -Ракетные комплексы и космонавтика**

ОК-10 – способностью к социальному взаимодействию на основе принятых моральных и правовых норм, демонстрируя уважение к людям, толерантность к другой культуре, готовностью к поддержанию партнерских отношений, способностью создавать в коллективе отношения сотрудничества, владением методами конструктивного разрешения конфликтных ситуаций

ОК-11 – способностью к работе в многонациональном коллективе, в том числе и над междисциплинарными, инновационными проектами

ОК-16 - способностью самостоятельно или в составе группы вести научный поиск, реализуя специальные средства и методы получения нового знания

#### **24.04.03- Баллистика и гидродинамика**

ОК-01 – владением культурой мышления, способностью к анализу и синтезу, критическому мышлению, обобщению, восприятию информации, постановке цели и выбору путей ее достижения, принятию и аргументированному отстаиванию решений

ОК-02 – способностью к профессиональному росту, совершенствованию и развитию своего интеллектуального и общекультурного уровня

ОК-03 – способностью и готовностью к творческой адаптации к конкретным условиям выполняемых задач и их инновационным решениям, способность порождать новые идеи

ОК-06 – способностью использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, в управлении коллективом

ОК-07 – способностью организовывать и возглавлять работу небольшого коллектива инженерно-технических работников, готовность к кооперации с коллегами и лидерству, способность проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности

ОК-09 – способностью самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения, в том числе в новых областях знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности

ПК-10 – обладание знаниями информационно-технического обеспечения проектных решений, умение создавать и сопровождать документацию, необходимую для поддержки всех этапов жизненного цикла разрабатываемой конструкции

ПК-13 – способностью ориентироваться в постановке задачи и определять, каким образом следует искать средства ее решения

ПК-20 – владение процедурами защиты интеллектуальной собственности

#### **24.04.05 – Двигатели летательных аппаратов**

ПК-01- способностью разрабатывать рабочие планы и программы проведения научных исследований и технических разработок, подготавливать отдельные задания для исполнителей

ОПК-02 – способностью подготавливать заявки на изобретения и промышленные образцы

ОПК-03 – способностью проводить оценку стоимости объектов интеллектуальной деятельности

#### **27.04.04 –Управление в технических системах**

ОК-04 - способностью адаптироваться к изменяющимся условиям, переоценивать накопленный опыт, анализировать свои возможности

ОПК-03 - способностью демонстрировать навыки работы в коллективе, порождать новые идеи (креативность)

Содержание дисциплины охватывает круг вопросов, связанных с формированием знаний, необходимых для оптимизации выбора и реализации эффективных проектов, направленных на достижение стратегических задач организации, получение систематизированного представления о сущности изменений, их предпосылках, значении для развития организации, методах и технологиях управления процессом перемен.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: лекции, практические занятия, самостоятельная работа студента, консультации.

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме докладов и презентаций, рубежный контроль в форме защиты реферата и итоговый контроль по дисциплине в форме дифференцированного зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часов. Программой дисциплины предусмотрены лекционные 17 часов, практические 34 часов, и 93 часа самостоятельной работы студента.



## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ПРЕПОДАВАНИЯ

### Рекомендации по организации и технологиям обучения для преподавателя

#### I. Образовательные технологии

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

**Информационные технологии:** использование электронных образовательных ресурсов (электронный конспект) при подготовке к лекциям, практическим и лабораторным занятиям.

**Case-study-** анализ реальных проблемных ситуаций, имевших место в области менеджмента/экономики и поиск вариантов наилучших решений.

**Работа в команде:** совместная работа студентов в группе при подготовке к контролю знаний. Формы организации учебного процесса: практическое занятие.

#### II. Виды и содержание учебных занятий

##### Раздел 1. Теория управления проектами

##### Теоретические занятия (лекции) – 2 часа Проблемная (интерактивная форма)

Лекция 1 Концепция управления проектами

Лекция 2 Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом

*Структура лекции:*

1. Постановка вопросов.
2. Ответы студентов на вопросы.
3. Дискуссия.

*Схема лекции:*

Предпосылки перехода к управлению проектами. Эволюция развития методов управления проектами. Этапы развития управления проектами в России. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта.

Отличие проекта от программы. Базовые понятия управления проектами. Окружающая среда проекта. Обзор международного исторического опыта развития методов управления проектами

##### Практические занятия – 2 часа

##### Практическое занятие

1 Концепция управления проектами

2. Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом

*Форма проведения занятия:* выступление студентов, отработка вопросов лекции, работа в группах, разбор конкретной ситуации, компьютерные симуляции.

*Вопросы занятия:*

Эволюция развития методов управления проектами. Этапы развития управления проектами в России. Понятие проекта и управления проектом. Отличительные признаки проекта.

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

##### Управление самостоятельной работой студента – 0.4 часов.

Консультации по подготовке к зачету

##### Раздел 2 Основы теории и практики управления проектами

##### Теоретические занятия (лекции) – 2 часа Информационные

Лекция 3. Концепция управления проектами

Лекция 4. Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом



*Структура лекций:*

1. Новая тема.
3. Ответы на вопросы.
4. Лекционный контроль.

*Схема лекций:*

История управления проектами. Система стандартов в области управления проектами. Проект, программа. Классификация проектов. Цели и стратегии проекта. Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП.

#### **Практические занятия – 2 часа**

##### **Практические занятия**

3 Концепция управления проектами

4. Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом

*Форма проведения занятий:* выступление студентов, отработка вопросов лекции, работа в группах.

*Вопросы занятий:*

Классификация проектов. Цели и стратегии проекта. Структуры проекта. Типы и примеры структурных моделей проекта, используемых в УП.

Наименование работы: Изучение понятийного аппарата

Форма выполнения работы: групповая

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

**Управление самостоятельной работой студента – 0,4 часов.**

Консультации по подготовке к зачету

### **Раздел 3 Структура и содержание управления проектами**

**Теоретические занятия (лекции) – 2 часа** Информационная

**Лекция 5** Основные фазы управления проектом

**Лекция 6.** Инвестиционная фаза проекта

*Структура лекции:*

1. Новая тема.
3. Ответы на вопросы.
4. Лекционный контроль.

*Схема лекции:*

Жизненный цикл, структуризация, внешняя среда и участники проекта.

Критерии успехов и неудач проекта. Понятие критериев успеха и неудач проекта. Факторы, влияющие на успех и неудачи проекта. Примеры успешных и неудачных проектов.

**Практические занятия – 2 часа**

**Практическое занятие 5-6.**

*Форма проведения занятия:* защита рефератов

*Вопросы занятия:*

Жизненный цикл, структуризация, внешняя среда и участники проекта

Форма выполнения работы: групповая

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

**Управление самостоятельной работой студента – 0,4 часов.**

Консультации по подготовке к зачету

### **Раздел 4 Организационные аспекты управления проектами**

**Теоретические занятия (лекции) – 2 часа** Информационные.

**Лекция 7** Организационные структуры управления проектом

**Лекция 8** Организационная структура проекта и внешнее окружение

*Структура лекций:*

1. Новая тема.



3. Ответы на вопросы.
4. Лекционный контроль.

*Схема лекций:*

Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Понятие инициации, планирования, выполнения, контроля и закрытия проекта.

### **Практические занятия – 2 часа**

#### **Практические занятия**

7. Организационные структуры управления проектом

8. Организационная структура проекта и внешнее окружение

*Форма проведения занятий:* выступление студентов, отработка вопросов лекции, работа в группах.

*Вопросы занятий:*

Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами.

Форма выполнения работы: групповая

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

**Управление самостоятельной работой студента – 0.4 часов.**

Консультации по подготовке к зачету

## **Раздел 5 Процессы и функции управления проектами**

**Теоретические занятия (лекции) – 2 часа** Информационная

**Лекция 9** Процессы управления проектом

**Лекция 10** Контроль и регулирование проекта

*Структура лекции:*

1. Новая тема.

3. Ответы на вопросы.

4. Лекционный контроль.

*Схема лекции:*

Процессы и функции управления проектами. Понятие процессов в управлении проектами. Основные и вспомогательные процессы в управлении проектами. Функции управления проектами: управление интеграцией, управление предметной областью, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками.

### **Практические занятия – 2 часа**

#### **Практическое занятие**

9. Процессы управления проектом

10. Контроль и регулирование проекта

*Форма проведения занятия:* защита рефератов

*Вопросы занятия:*

Функции управления проектами: управление интеграцией, управление предметной областью, управление временем, управление стоимостью, управление рисками, управление коммуникациями, управление человеческими ресурсами, управление качеством, управление контрактами и поставками

Форма выполнения работы: групповая

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

**Управление самостоятельной работой студента – 0.4 часов.**

Консультации по подготовке к зачету

## **Раздел 6 Управление персоналом и коммуникациями проекта**

**Теоретические занятия (лекции) – 2 часа** Информационные

**Лекция 11** Управление командой проекта

**Лекция 12** Принципы формирования команды



*Структура лекций:*

1.Новая тема.

3.Ответы на вопросы.

4.Лекционный контроль.

*Схема лекций:*

Управление персоналом в проекте. Организационное планирование проекта. Подбор персонала. Развитие команды проекта. Мотивация участников проекта. Распределение ролей в команде.

Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта, распределение проектной информации, представление отчетности, административное завершение. Разработка плана управления коммуникациями проекта.

### **Практические занятия – 2 часа**

#### **Практические занятия**

11 Управление командой проекта

12.Принципы формирования команды

*Форма проведения занятий:* выступление студентов, отработка вопросов лекции, работа в группах.

*Вопросы занятий:*

Управление коммуникациями в проекте. Планирование коммуникаций проекта, распределение проектной информации, представление отчетности, административное завершение. Разработка плана управления коммуникациями проекта.

Форма выполнения работы: групповая

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

**Управление самостоятельной работой студента – 0.4 часов.**

Консультации по подготовке к зачету

### **Раздел 7 Стандарты и сертификация в управлении проектами**

#### **Теоретические занятия (лекции) – 2 часа Информационные**

Лекция 13 Международные стандарты и сертификации в области управления проектом

Лекция 14. Стандарты в системе управления проектом

*Структура лекций:*

1.Новая тема.

3.Ответы на вопросы.

4.Лекционный контроль.

*Схема лекций:*

Анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества: лидерство по издержкам, дифференциация.

#### **Практические занятия – 2 часов**

##### **Практические занятия**

13 Международные стандарты и сертификации в области управления проектом

14.. Стандарты в системе управления проектом

*Форма проведения занятий:* выступление студентов, отработка вопросов лекции, работа в группах.

*Вопросы занятий:*

Анализ факторов и стратегий конкурентного преимущества: лидерство по издержкам, дифференциация.

Форма выполнения работы: групповая

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

**Управление самостоятельной работой студента – 0.4 часов.**

Консультации по подготовке к зачету

### **Раздел 8 Оценка коммерческой состоятельности проекта**

#### **Теоретические занятия (лекции) – 3 часа Информационные**

Лекция 15 Оценка эффективности инновационного проекта

## **Лекция 16. Информационные системы управления проектами**

*Структура лекций:*

1. Новая тема.

3. Ответы на вопросы.

4. Лекционный контроль.

*Схема лекций:*

Исследование инвестиционных возможностей и формирование инвестиционной стратегии, обоснование инвестиций, предварительный план.  
Информационные ресурсы по проблеме использования и внедрения компьютерных технологий управления проектами

### **Практические занятия – 3 часов**

#### **Практические занятия**

**15** Оценка эффективности инновационного проекта

**16.** Информационные системы управления проектами

*Форма проведения занятий:* выступление студентов, отработка вопросов лекции, работа в группах.

*Вопросы занятий:*

Исследование инвестиционных возможностей и формирование инвестиционной стратегии, обоснование инвестиций, предварительный план.

Форма выполнения работы: групповая

Цель работы: изучение и сравнительный анализ понятийного аппарата

Используемое оборудование: компьютерный класс 530\*.

**Управление самостоятельной работой студента – 0.6 часов.**

Консультации по подготовке к зачету



## ТЕХНОЛОГИИ И ФОРМЫ ОБУЧЕНИЯ

### Рекомендации по освоению дисциплины для студента

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 108 часов, из них 34 часов аудиторных занятий и 74 часа, отведенных на самостоятельную работу студента. Рекомендации по распределению учебного времени по видам самостоятельной работы и разделам дисциплины приведены в таблице. Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о порядке проведения промежуточной аттестации студентов БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова (приказ ректора от 11.12.2007 № 78-с(о)); Положением о текущем контроле успеваемости студентов БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф. Устинова (приказ ректора от 21.01.2008 № 7-О).

Формы контроля и критерии оценивания приведены в п.4 Рабочей программы и в Приложении 5 к Рабочей программе.

Вид работы	Содержание (перечень вопросов)	Трудоемкость, час.	Рекомендации
<b>Раздел 1. Теория управления проектами</b>			
Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции № 1, 2	8	1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ «ВОЕНМЕХ» - СПб., 2016 стр. 5-11
Подготовка к практическому занятию	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); подготовка к защите реферата, докладов подготовка к зачету	2	1. Мазур, И.И. Шапиро В.Д. Управление проектами: учеб. пособие для студентов. Электр. ресурс М.: Издательство «Омега Л», 2010 960 с. 2. Заренков В.А. Управление проектами //уч. пос. //Электр. ресурс М. изд-во АСБ СПб. 2006. 312с.
Итого по разделу №1		10 часов	
<b>Раздел 2. Основы теории и практики управления проектами</b>			
Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции № 3, 4	6	1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ «ВОЕНМЕХ» - СПб., 2016 5стр. 5-16
Подготовка к практическим занятиям	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); подготовка к защите реферата, докладов и подготовка к зачету	2	1. Балашов А.И. Управление проектами: учебник для бакалавров Электр. ресурс М.: Издательство Юрайт, 2013 383 с.
Итого по разделу №2		10 часов	
<b>Раздел 3. Структура и содержание управления проектами</b>			
Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции № 5, 6	8	1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ «ВОЕНМЕХ» - СПб., 2016 стр. 19-27
Подготовка к практическому занятию	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); подготовка к защите реферата, докладов подготовка к зачету	2	1. Стешин А.И. Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений (уч. пос.) БГТУ. СПб 2007. 67с. 2. Черемных О.С. Компьютерные технологии в инвестиционном проектировании: [учебное пособие для вузов] О. С. Черемных



Итого по разделу № 3	Подготовка реферата			ремных, С. В. Черемных, О. В. Широкова. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2010 192 с.;
<b>Раздел 4. Организационные аспекты процесса управления проектом</b>			<b>10 часов</b>	
Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции №7,8			
Подготовка к практическим занятиям	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); подготовка к защите реферата, докладов и подготовка к зачету	Подготовка реферата	8	1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ "ВОЕНМЕХ". - СПб., 2016 стр. 27-30
Итого по разделу № 4			2	1. Стешин А.И. Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений (уч. пос.) БГТУ. СПб 2007. 67с. 2. Черемных О.С. Компьютерные технологии в инвестиционном проектировании: [учебное пособие для вузов] О. С. Черемных, С. В. Черемных, О. В. Широкова. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2010 192 с.;
<b>Раздел 5. Процессы и функции управления проектами.</b>			<b>10 часов</b>	
Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции № 9,10			
Подготовка к практическому занятию	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); подготовка к защите реферата, докладов и подготовка к зачету	Подготовка реферата	6	1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ "ВОЕНМЕХ". - СПб., 2016 стр. 34-40 1. Балашов А.И. Управление проектами: учебник для бакалавров Электр.ресурсМ.: Издательство Юрайт, 2013 383 с.
Итого по разделу № 5			2	
<b>Раздел 6 Управление персоналом и коммуникациями проекта.</b>			<b>8 часов</b>	
Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции № 11, 12			
Подготовка к практическим занятиям	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); подготовка к защите реферата, докладов и, подготовка к зачету	Подготовка реферата	6	1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ "ВОЕНМЕХ". - СПб., 2016 стр. 27-34 1. Стешин А.И. Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений (уч. пос.) БГТУ. СПб 2007. 67с. 2. Черемных О.С. Компьютерные технологии в инвестиционном проектировании: [учебное пособие для вузов] О. С. Черемных, С. В. Черемных, О. В. Широкова. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2010 192 с.;
Итого по разделу № 6			2	
<b>Раздел 7 Стандарты и сертификация в управлении проектами</b>			<b>8 часов</b>	
Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции № 13, 14			
Подготовка к практическому занятию	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); подготовка к защите реферата, докладов и подготовка к зачету	Подготовка реферата	6	1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ "ВОЕНМЕХ". - СПб., 2016 стр. 41-52 1. Стешин А.И. Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений (уч. пос.) БГТУ. СПб 2007. 67с. 2. Черемных О.С. Компьютерные технологии в инвестиционном проектировании: [учебное пособие для вузов] О. С. Черемных, С. В. Черемных, О. В. Широкова. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2010 192 с.;
Итого по разделу № 7			2	
<b>Раздел 8 Оценка коммерческой состоятельности проекта</b>			<b>8 часов</b>	



Подготовка к лекции	Самостоятельное изучение вопросов лекции № 15,16			1. Стешин А.И. Управление проектами уч. пос. БГТУ "ВОЕНМЕХ". - СПб., 2016 стр. 60-75 2. 1.Стешин А.И. Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений (уч. пос.) БГТУ. СПб 2007. 67 - 120с.
Подготовка к практическому занятию	Изучение и реферирование первоисточников, лекционного материала, подготовка к практическому занятию (ответы на контрольные вопросы); докладов и подготовка к зачету Подготовка реферата и защита реферата		6	1. Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании Проблемы теории и практики управления. N 2. – С. 26-39 2011 1. Мыльников Л.А. . Микроэкономические проблемы управления инновационными проектами Проблемы управления. N 3. - С. 2-11, 2011
Итого по разделу № 8			8 часов	

**Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Вид учебных за- ятий	Организация деятельности студента
Лекция:	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения; помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины, материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удастся разобраться: в материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на консультации, на практическом занятии. Уделить внимание понятиям и др.
Практические занятия	Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам, структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр рекомендуемой литературы, работа с текстом ( <i>указать текст из источника и др.</i> ). Прослушивание аудио- и видеозаписей по заданной теме, решение расчетно-графических заданий, решение задач по алгоритму и др.
Реферат	<i>Реферат</i> ; Поиск литературы и составление библиографии, использование от 3 до 5 научных работ, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному вопросу; изложение основных аспектов проблемы. Ознакомиться со структурой и оформлением реферата. Изучение научной, учебной, нормативной и другой литературы. Отбор необходимого материала: формирование выводов и разработка конкретных рекомендаций по решению поставленной цели, проведение практических исследований по данной теме.
Подготовка к за- чету	При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций, рекомендуемую литературу, список вопросов к зачету.

**ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ ЗАДАНИЙ  
(по видам СРС)**

Для промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине образован фонд оценочных средств в виде вопросов к зачету, контрольных вопросов для подготовки к аттестации по дисциплине, тем рефератов.

Итоговый контроль - тест

**Вопросы к зачету**

1. Проект как объект управления
2. Основные признаки проекта
3. Проекты - основной инструмент стратегического развития организации
4. Классификация и характеристика проектов
5. Жизненный цикл и фазы проекта



6. Окружение и участники проекта
7. Основные схемы взаимоотношений между участниками проекта. Типы схем организационных структур управления проектами
8. Организационные структуры проектов
9. Инициирование и планирование в управлении проектами
10. Процессы исполнения и контроля в управлении проектами
11. Процессы анализа и завершения проекта
12. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России
13. Процессы управления проектом
14. Функции управления проектом
15. Управление замыслом, предметной областью и параметрами проекта.
16. Управление стоимостью и финансированием проекта
17. Управление качеством и рисками проекта
18. Управление человеческими и материальными ресурсами проекта
19. Управление изменениями и безопасностью проекта
20. Правовое обеспечение и управление конфликтами проекта
21. Управление системами и коммуникациями проекта
22. Проектное финансирование. Источники проектного финансирования
23. Бизнес-план и оценка эффективности проекта
24. Проектные риски: сущность, типы, методы определения и минимизации
25. Управление проектами в XXI веке (стандарты, подходы)
26. Источники проектного финансирования. Формы и схемы проектного финансирования

#### Темы рефератов

1. История развития проектного управления в зарубежных странах.
2. История развития проектного управления в России.
3. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.
4. Особенности проектного управления в России. Приоритетные направления его развития.
5. Наиболее распространенные типы классификации проектов.
6. Формирование миссии, основных целей и стратегии проекта.
7. Методические аспекты разработки стратегии проекта.
8. Существующие стандарты проектного управления.
9. Основные разделы и содержание бизнес-плана.
10. Основные разделы и содержание технико-экономического обоснования.
11. Формирование системы планирования в организации.
12. Аспекты ведения бухгалтерского учета отдельного проекта.
13. Различные подходы к формированию команды проекта.
14. Социально-психологические аспекты управления командой проекта.

#### **Примерный перечень контрольных вопросов для подготовки к аттестации по дисциплине**

1. Зарождение дисциплины «Управление проектами» в России и за рубежом.
2. Основные этапы и особенности развития управления проектами в России.
3. Управление проектами в XXI веке (современные подходы, стандарты, концепции).
4. Основные признаки проекта.
5. Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.
6. Проекты – средства стратегического развития организации.
7. Жизненный цикл проекта: условность разбиения на фазы, основные характеристики жизненного цикла проекта.
8. Окружение проекта (внутреннее, внешнее, ближнее, дальнее, связи между проектом и его окружением).



9. Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект.
10. Организационные структуры проекта: основные особенности, сравнительная характеристика, проблемы управления проектами в рамках основных оргструктур.
11. Проектная деятельность и текущая оперативная работа: сравнительная характеристика работы функционального подразделения и проектной деятельности, скорость расходования средств в проектах и функциональных подразделениях.
12. Процессы проекта: краткая характеристика, отличие от классического цикла управления
13. Активы организационного процесса и факторы внешней среды: классификация, их значимость при управлении проектами.
14. Характеристика процессов инициации.
15. Характеристика процессов планирования.
16. Характеристика процессов исполнения.
17. Характеристика процессов мониторинга и управления.
18. Характеристика завершающих процессов.
19. Управление интеграцией проекта – различные контексты понятия «интеграция».
20. Устав проекта: необходимость разработки документа, этапы разработки, основные аспекты данного документа
21. Основные аспекты планирования проекта (дробление на этапы, оценка трудозатрат, модели жизненного цикла проекта и т.п.).
22. Общее управление изменениями – характеристика процесса, причины и виды изменений, этапы процесса.
23. Общая характеристика области знаний «Управление содержанием».
24. Иерархическая структура работ – характеристика процесса, матрица ответственности, этапы разработки ИСР.
25. Взаимосвязи операций проекта: способы описания, типы зависимостей операций в сетевом графике, опережения и задержки.
26. Управление стоимостью проекта: общая характеристика группы процессов, методы определения стоимости операций и проекта в целом.
27. Оценка ресурсов и длительности операций, разработка расписания проекта: основные методы и результаты.
28. Метод освоенного объема: характеристика метода, основные показатели, взаимосвязь показателей, используемых при применении метода освоенного объема.
29. Разработка бюджета проекта: общая характеристика процесса, порядок формирования бюджета, резервы, базовый план по стоимости, требования к финансированию
30. Управление качеством проекта: общая характеристика процессов, основные подходы к управлению качеством.
31. Планирование человеческих ресурсов: общая характеристика процесса, основные методы и технологии планирования, результаты планирования.
32. Планирование управления рисками: характеристика процесса, используемые методы и полученные результаты.



### ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА И МЕТОДИКИ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ

Контроль освоения дисциплины производится в соответствии с Положением о порядке проведения промежуточной аттестации студентов БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф.Устинова (Приказ ректора от 11.12.2007 №78-с(о)); Положением о текущем контроле успеваемости студентов БГТУ «ВОЕНМЕХ» им. Д.Ф.Устинова (Приказ ректора от 21.01.2008 №7-О).

#### Фонды оценочных средств

Фонды оценочных средств, позволяющие оценить результаты обучения по данной дисциплине, включают в себя:

- варианты тем рефератов
- вопросы к дифференцированному зачету

#### Паспорт фонда оценочных средств

Паспорт фонда оценочных средств														
КУРС	СЕМЕСТР	Номера разделов	Наименование разделов и дидактических единиц	ВСЕГО	АУДИТОР- НЫЕ ЗАНЯТИЯ В КОНТАКТНОЙ ФОРМЕ				Самостоятельная работа студентов	Формируемая компетенция				Наименование оценочного средства
					ВСЕГО	Лекции	Аудиторный практикум (семи практикум	ОК- 01,02,03,04,05,06,07,08,09,10,11,16		ОПК-01,02,0305,08.	ПК- 01,02,05,07,08,10,13,20...	ПСК-3		
1	10	1	Раздел 1 Теория управления проектами 1 Концепция управления проектами 2 Взаимосвязь управления проектами и функциональным менеджментом	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	реферат
1	10	2	Раздел 2 Основы теории и практики управления проектами 3 Основы управления проекто 4 Окружение проекта	14	4	2	2	0	10	10	10	10	10	Доклады презентации
1	10	3	Раздел 3 Структура и содержание управления проектами 5.Основные фазы управления проектом 6.Инвестиционная фаза проекта	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	Тесты
1	10	4	Раздел 4 Организационные аспекты процесса управления проектом 7.Организационные структуры управления проектом 8 Организационная структура проекта и внешнее окружение	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	Тесты
1	10	5	Раздел 5 Процессы и функции управления проектами. 9. Процессы управления проектом 10 Контроль и регулирование проекта	14	4	2	2	0	10	15	15	15	15	Доклады презентации



1	10	6	Раздел 6 Управление персоналом и коммуникациями проекта. 11. Управление командой проект 12. Принципы формирования команды	12	4	2	2	0	8	10	10	10	10	реферат
1	10	7	Раздел 7 Стандарты и сертификация в управлении проектами 13. Международные стандарты и сертификации в области управления проектами Стандарты в системе управления проектом	12	4	2	2	0	8	10	10	10	10	Доклады презентации
1	10	8	Раздел 8 Оценка коммерческой состоятельности проекта 15. Оценка эффективности инновационного проекта 16. Информационные системы управления проектами	14	6	3	3	0	8	10	10	10	10	Тесты
ВСЕГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ				108	34	17	17	0	74	100 %	100 %	100 %	100 %	

### Критерии оценивания

#### 1. Подготовка и защита реферата

Объем реферата – не менее 20 стр. Обязательно использование не менее 10 отечественных и не менее 5 иностранных источников, опубликованных за последние 5 лет. Обязательно использование электронных баз данных. Цитирование в реферате литературы по ГОСТ от 2005 года с указанием страниц.

Целью реферата является систематизация, закрепление и расширение теоретических знаний по изучаемой дисциплине, проверка подготовленности студентов к самостоятельной работе, развитию умения разрабатывать и решать задачи, сочетая полученные знания с практикой. Реферат представляет собой самостоятельно выполненное студентом исследование выбранной темы. Содержание реферата должно свидетельствовать о зрелости и самостоятельности мышления студента, о его умении самостоятельно и творчески разбираться в решении проблем дисциплины курса.

Процедура защиты реферата -выступление с устной презентацией результатов с последующим групповым обсуждением

#### Критерии оценивания

- соответствие содержания заявленной теме, отсутствие в тексте отступлений от темы 1 балл;
- соответствие целям и задачам дисциплины 1 балл;
- логичность и последовательность в изложении материала 1 балл;
- способность к работе с литературными источниками, Интернет-ресурсами, справочной и энциклопедической литературой 1 балл;
- способность к анализу и обобщению информационного материала, степень полноты обзора состояния вопроса 2 балла;
- умение извлекать информацию, соответствующую поставленной цели, и перераспределять информацию 2 балла;
- обоснованность выводов 1 балл;
  - правильность оформления (соответствие стандарту, структурная упорядоченность, ссылки, цитаты, таблицы и т.д.) 1 балл.

Основаниями для снижения количества баллов за одну задачу в диапазоне от 0,5 до 0,2 являются:

- небрежное выполнение,
- низкое качество графического материала

Для получения допуска к зачету студент должен получить не ниже 8 баллов за каждый реферат и не ниже 4 баллов за работу на каждом практическом занятии.

Зачет проводится по форме тестирования. Для получения зачета необходимо ответить более чем на 60% вопросов.



**СПРАВКА**  
**о наличии в библиотеке БГТУ «ВОЕНМЕХ» им.Д.Ф.Устинова учебной литературы**

1. Наименование дисциплины: «Управление проектами»

2. Кафедра: Р1 «Менеджмент организации»

3.Перечень основной учебной литературы:

- 1.Мазур, И.И. Шапиро В.Д. Управление проектами: учеб.пособие для студентов Электр.ресурсМ. : Издательство «Омега\_Л», 2010960 с.
- 2.Заренков В.А. Управление проектами //уч. пос.//Электр.РесурсМ.изд-во АСБ СПб. 2006. 312с.
3. Балашов А.И.Управление проектами: учебник для бакалавров Электр.ресурсМ. : Издательств-во Юрай, 2013 383 с.
4. Стешин А.И Управление проектами. Уч. пос. БГТУ "ВОЕНМЕХ". - СПб., 2016
5. Стешин А.И. Оценка эффективности инвестиций в рыночных условиях.PalmariumAkademicpublshing.,SaarbruckenDeutschland2015г., 148с.

4. Перечень дополнительной литературы

1. СтешинаА.И.Оценка коммерческой состоятельности инвестиционных решений (уч. пос.) БГТУ. СПб 2007. 67с.
2. Черемных О.С. Компьютерные технологии в инвестиционном проектировании: [учебное пособие для вузов] О. С. Черемных, С. В. Черемных, О. В. Широкова. - М.: Финансы и статистика: ИНФРА-М, 2010 192 с.:
3. Емельянов Ю.Управление инновационными проектами в компанииПроблемы теории и практики управления. N 2. –С. 26-39 2011
4. Мыльников Л.А. . Микроэкономические проблемы управления инновационными проектами Проблемы управления. N 3. - С. 2-11, 2011

Дата

/Сесина Н.В./

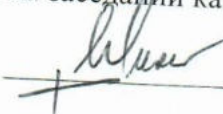
ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ, ВНОСИМЫХ В РАБОЧУЮ ПРОГРАММУ  
на 2016/ 2017 учебный год


В рабочей программе изменений нет.

Лист изменений рабочей программы рассмотрен и одобрен на заседании кафедры

" \_ " \_ 201 \_ г.

Заведующий кафедрой Р1

 /Шматко А.Д./

Председатель УМК по УГНиСП,  /Шматко А.Д., д.экон.н., проф./

" \_ " \_ 201 \_ г